

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA
O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2025. GODINU

TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG
NOVCA

Beograd, 12.06.2026. godine

11000 Beograd, Bulevar despota Stefana 12; tel: 011/3347-421, 2627-612

www.euaudit.com; E-mail: euaudit@eunet.rs; office@euaudit.com

PIB: 100066150; matični broj: 17322290

tekući računi:

Raiffeisen banka: 265-3300310036145-21; UniCredit Bank: 170-30005978002-91;

Banca Intesa 160-6000001598726-36; Banka Poštanska štedionica 200-2409830101862-57

IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

ORGANIMA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

Pozitivno mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja **TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA** (u daljem tekstu: „Institucija elektronskog novca“), koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2025. godine i odgovarajući bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji istinito i objektivno prikazuju, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijsku poziciju Institucije elektronskog novca na dan 31. decembra 2025. godine, i njenu finansijsku uspešnost i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu i računovodstvenim politikama obelodanjenim u Napomeni 3. uz finansijske izveštaje.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (MSR) važećim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izveštaja*. Nezavisni smo u odnosu na Instituciju elektronskog novca u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za reviziju finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koji smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

Ostale informacije

Rukovodstvo je odgovorno za ostale informacije. Ostale informacije obuhvataju informacije sadržane u Godišnjem izveštaju o poslovanju (koji ne uključuje finansijske izveštaje i Izveštaj revizora o njima) za godinu koja se završava na dan 31. decembra 2025.

Mišljenje o finansijskim izveštajima se ne odnosi na ostale informacije i ne izražavamo bilo koji oblik zaključka kojim se pruža uveravanje o njima.

IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (nastavak)

ORGANIMA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

U vezi sa revizijom finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da pročitamo ostale informacije, i pri tome razmotrimo da li postoji materijalno značajna nedoslednost između njih i finansijskih izveštaja ili naših saznanja stečenih tokom revizije, ili na drugi način, tako da ostale informacije predstavljaju materijalno pogrešna iskazivanja.

U vezi sa Godišnjim izveštajem o poslovanju, sprovedi smo postupke propisane Zakonom o računovodstvu Republike Srbije. Ti postupci uključuju proveru da li je Godišnji izveštaj o poslovanju u formalnom smislu sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije.

Na osnovu procedura sprovedenih tokom revizije, u meri u kojoj smo bili u mogućnosti da ocenimo, mišljenja smo da:

- Ostale informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju, su po svim materijalno značajnim pitanjima, usklađene sa informacijama prikazanim u finansijskim izveštajima Institucije elektronskog novca za godinu koja se završava na dan 31. decembra 2025. godine,
- Priloženi Godišnji izveštaj o poslovanju za 2025. godinu jeste sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije.

Na osnovu poznavanja i razumevanja Institucije elektronskog novca i njenog okruženja stečenog tokom revizije, naša je odgovornost da saopštimo da li ostale informacije u Godišnjem izveštaju o poslovanju sadrže materijalno značajne pogrešne navode i da, ukoliko postoje, istaknemo prirodu tih navoda. Na osnovu postupaka koje smo sprovedi, nismo utvrdili materijalno značajne pogrešne navode u Godišnjem izveštaju o poslovanju.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu finansijskih izveštaja koji pružaju istinit i objektivan prikaz u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (nastavak)

ORGANIMA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Institucije elektronskog novca da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Instituciju elektronskog novca ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Institucija elektronskog novca.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje.

Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta.

IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

ORGANIMA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA

TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Zaključke zasnivamo na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, i da li su u finansijskim izveštajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Beograd, 12.06.2026. godine


Licencirani ovlašćen revizor
dr Milovan Filipović



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17327852

Шифра делатности 6419

ПИБ 101511791

Назив TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

Седиште Београд - Стари Град, ДОБРАЧИНА 60

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		1.807.901	135.039	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6	1.093.742	1.629	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	6		1.629	
013	3. Гудвил	0006	6	1.011.586		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	6	82.156		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7	626.675	47.748	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7	586.701		
023	2. Постројења и опрема	0011	7	37.685	44.518	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	7	2.289	3.230	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	8	87.484	85.662	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	8	7.201		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	8	14.742	35.236	
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	8	65.541	50.426	
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	18	3.141	2.705	
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		2.046.997	1.668.913	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	9	442.643	416.766	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Неовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	9	442.368	416.766	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	9	275		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10	4.614	1.351	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10	4.417	1.351	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	10	197		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		628.972	506.467	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	11	593.397	502.341	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	11	35.434	4.126	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	11	141		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	12	40.668	38.359	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	12	40.668	38.359	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	13	911.056	686.031	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	14	19.044	19.939	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		3.858.039	1.806.657	
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	15	1.638.127	914.003	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	15	960.504	172.579	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	15	387.421	7.421	
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	15	412		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	15	3.206	3.173	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	15	292.996	737.176	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	15	157.176	608.142	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	15	135.820	129.034	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		1.022.422	49.788	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	16	4.817	40.365	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	16	4.817	4.430	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419			35.935	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	17	1.017.605	9.423	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	17	300.000		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	17	708.731	0	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	17	8.874	9.423	
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		1.197.490	842.866	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	19	207.303	0	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	19	207.303	0	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	20	644.502	651.879	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	21	93.615	82.579	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	21	93.615	82.579	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		99.726	76.010	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	22	98.699	75.858	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	23	1.027	152	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			0	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	24	152.344	32.398	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0	0	
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		3.858.039	1.806.657	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

у БЕОГРАДУ

дана 31.3. 2026 године

Законски заступник

Mragnević
TENFORE
D.O.O.

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 17327852	Шифра делатности 6419	ПИБ 101511791
Назив TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA		
Седиште Београд - Стари Град, ДОБРАЧИНА 60		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		2.149.031	1.902.983
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	27	2.090.783	1.902.755
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	27	2.090.586	1.902.755
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	27	197	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	28	57.684	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	29	564	228
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		1.951.387	1.744.600
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	30	18.956	22.321
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	31	716.366	588.675
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	31	640.277	520.057
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	31	40.280	38.830
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	31	35.809	29.788
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	33	20.293	20.654
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	32	60.057	89.011
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	33	355	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	34	1.135.360	1.023.939

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		197.644	158.383
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	35	5.986	2.285
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	35	911	779
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	35	5.075	1.506
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	36	58.514	12.768
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	36	50.856	9.027
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	36	7.658	3.741
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		52.528	10.483
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	39	4.902	93
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	37	38.094	19.914
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	38	31.044	11.191
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		2.193.111	1.925.182
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		2.045.847	1.768.652
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		147.264	156.530
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		147.264	156.530

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	25	11.880	27.944
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	25	436	448
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		135.820	129.034
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у БЕОГРАДУ

дана 31.3.2026 године

Законски заступник

Magnetić
TENFORE
D.O.O.

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17327852

Шифра делатности 6419

ПИБ 101511791

Назив TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

Седиште Београд - Стари Град, ДОБРАЧИНА 60

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001	15	135.820	129.034
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003	15	412	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006	15	3.206	3.173
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		2.794	3.173
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024		2.794	3.173
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025		133.026	125.861
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у БЕОГРАДУ

дана 31.3. 2026 године

Законски заступник

Magnificis

TENFORE
D.O.O.

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17327852

Шифра делатности 6419

ПИБ 101511791

Назив TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

Седиште Београд - Стари Град, ДОБРАЧИНА 60

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	146.254.918	82.475.705
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	146.239.192	82.469.944
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	3.516	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	911	1.560
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	11.299	4.201
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	147.395.151	33.844.111
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	146.645.047	33.421.083
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	22.741	5.012
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	595.841	365.142
4. Плаћене камате у земљи	3010	49.529	9.027
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	30.000	41.298
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	11.240	1.711
8. Остали одливи из пословних активности	3014	40.753	838
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		48.631.594
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	1.140.233	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		14.546
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		4
3. Остали финансијски пласмани	3020		14.542
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	13.035	117.187
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	12.486	24.528

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026	549	92.659
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	13.035	102.641
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	1.664.536	232.074.590
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	984.688	2.500
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	150.000	2.877.587
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035	300.022	47.338.056
7. Остале краткорочне обавезе	3036	229.826	181.856.447
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	286.243	280.303.604
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	69.105	100.260
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	150.000	49.632.137
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	67.138	230.571.207
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	1.378.293	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		48.229.014
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	147.919.454	314.564.841
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	147.694.429	314.264.902
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	225.025	299.939
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	686.031	386.092
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	911.056	686.031

у БЕОГРАДУ

дана 31.3.2026 године

Законски заступник

Magneto

TENFORE

ДОО.

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17327852

Шифра делатности 6419

ПИБ 101511791

Назив TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

Седиште Београд - Стари Град, ДОБРАЧИНА 60

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)		Остали основни капитал (рн 309)		Уписани а неуплаћени капитал (група 31)		Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32)	
		АОП	2	АОП	3	АОП	4	АОП	5
1.	Стање на дан 01.01. ____ године	4001	172.579	4010	0	4019	0	4028	7.421
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002	0	4011	0	4020	0	4029	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2)	4003	172.579	4012	0	4021	0	4030	7.421
4.	Нето промене у ____ години	4004	0	4013	0	4022	0	4031	0
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4005	172.579	4014	0	4023	0	4032	7.421
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	0	4015	0	4024	0	4033	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6)	4007	172.579	4016	0	4025	0	4034	7.421
8.	Нето промене у ____ години	4008	787.925	4017	0	4026	0	4035	380.000
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4009	960.504	4018	0	4027	0	4036	387.421

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
			(група 33)		(група 34)		(група 35)		(група 35)
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	-5.063	4046	608.142	4055		4064	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038	0	4047	0	4056	0	4065	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	-5.063	4048	608.142	4057	0	4066	0
4.	Нето промене у ____ години	4040	1.890	4049	129.034	4058	0	4067	0
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4041	-3.173	4050	737.176	4059	0	4068	0
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042	0	4051	0	4060	0	4069	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	-3.173	4052	737.176	4061	0	4070	0
8.	Нето промене у ____ години	4044	379	4053	-444.180	4062	0	4071	0
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	-2.794	4054	292.996	4063	0	4072	0

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) < 0
			10		11
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4073	783.079	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074	0	4083	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4075	783.079	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076	0	4085	0
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4077	914.003	4086	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078	0	4087	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4079	914.003	4088	
8.	Нето промене у ____ години	4080	0	4089	0
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4081	1.638.127	4090	

у БЕОГРАДУ

дана 31.3. 2026 године

Законски заступник

Magnificic

TENFORE

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

TENFORE DOO BEOGRAD INSTITUCIJA ELEKTRONSKOG NOVCA

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE ZA 2025.

1. OPŠTE INFORMACIJE O DRUŠTVU

TENFORE doo Beograd Institucija elektronskog novca (u daljem tekstu: TENFORE/Društvo) osnovan je 21.01.2001.godine Odlukom o osnivanju kao društvo sa ograničenom odgovornošću, sa sedištem u Beogradu, opština Stari grad.

Adresa: Dobračina 60, Beograd

Matični broj: 17327852

Poreski identifikacioni broj: 101511791

Zakonski zastupnik: Andrijana Dragičević

Šifra delatnosti je 6419 – ostalo monetarno posredovanje, obuhvata pružanje platnih usluga preko mreže zastupnika. TENFORE se bavi pružanjem usluga iz osnovne delatnosti.

TENFORE doo je od 06.03.2024. prva platna Institucija učesnik IPS NBS platnog sistema i to kao Indirektni učesnik sa direktnim pristupom.

TENFORE doo od 10.10.2024. u skladu sa Rešenjem NBS br. 65 postao je Institucija elektronskog novca, koja pored izdavanja elektronskog novca, može da pruža i sledeće platne usluge:

1) usluge prenosa novčanih sredstava s platnog računa, odnosno na platni račun, uključujući: (1) transferom odobrenja, (2) direktnim zaduženjem, uključujući jednokratno direktno zaduženje, (3) korišćenjem platne kartice ili sličnog sredstva;

2) usluge izdavanja platnih instrumenata i/ili prihvatanja platnih transakcija;

3) usluge izvršavanja novčane doznake. Platna usluga kod koje pružalac platnih usluga prima platiočeva novčana sredstva bez otvaranja platnog računa za platioca ili primaoca plaćanja, isključivo radi stavljanja tih sredstava na raspolaganje primaocu plaćanja ili radi prenosa tih sredstava primaočevom pružaocu platnih usluga, koji ih stavlja na raspolaganje primaocu plaćanja.

Dana 09.05.2025. godine, na osnovu Ugovora o kupoprodaji 100% udela u privrednom društvu TENFORE doo postao je vlasnik 100% udela u EKI PAY doo Beograd platna institucija i Montenegro Transfers doo Podgorica platna institucija. Rešenjem БД 109247/2025 Agencije za privredne registre dana 23.12.2025. izvršena je statusna promena pripajanja EKI PAY doo Beograd TENFORE DOO.

TENFORE pripada grupi privrednih društava iz delatnosti finansijskih institucija i saglasno Zakonu o platnim uslugama i kriterijumima iz Zakona o računovodstvu, razvrstan je u veliko pravno lice.

Prosečan broj zaposlenih na dan 31.12.2025. je 100 (u 2024. godini 95).

Reviziju finansijskih izveštaja za 2025. godinu vrši revizorska kuća EuroAudit Beograd, na osnovu zaključenog Ugovora.

2. OSNOVA ZA SASTAVLJANJE I PREZENTOVANJE FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Društvo vodi evidenciju i sastavlja finansijske izveštaje u skladu sa važećim Zakonom o računovodstvu Republike Srbije (Službeni glasnik RS broj 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) za privredna društva i ostalom primenljivom zakonskom regulativom u Republici Srbiji.

U skladu sa Zakonom o računovodstvu, velika pravna lica, pravna lica koja imaju obavezu sastavljanja konsolidovanih finansijskih izveštaja (matična pravna lica), javna društva, odnosno društva koja se pripremaju da postanu javna u skladu sa Zakonom o tržištu kapitala Republike Srbije, nezavisno od veličine, za priznavanje, vrednovanje, prezentaciju i obelodanjivanje pozicija u finansijskim izveštajima primenjuju Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja, čiji je prevod na srpski jezik objavilo ministarstvo nadležno za poslove finansija.

Međunarodni standardi finansijskog izveštavanja objavljeni na srpskom jeziku od strane Ministarstva finansija uključuju Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, Međunarodne računovodstvene standarde (MRS) i Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja (MSFI) izdate od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde kao i tumačenja standarda izdate od strane Komiteta za tumačenje računovodstvenih standarda ali ne uključuju osnove za zaključivanje, ilustrativne primere, uputstva za primenu, komentare, izdvojena mišljenja kao ni druge pomoćne materijale izuzev u slučajevima kada su oni eksplicitno uključeni kao sastavni deo standarda ili tumačenja.

MRS, MSFI i tumačenja objavljeni od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde i Komiteta za tumačenja računovodstvenih standarda do januara 2017. godine su zvanično prevedeni rešenjem Ministarstva Finansija Republike Srbije o utvrđivanju prevoda Međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja (broj rešenja 401-00-4351/2020-16 od 10. septembra 2020. godine) i objavljeni u Službenom glasniku Republike Srbije broj 123/2020 od 13. oktobra 2020. i 125/2020 od 22. oktobra 2020. godine i primenjuju se prilikom pripreme finansijskih izveštaja za godišnje periode koji se završavaju na ili posle 31. decembra 2021. godine. Izmene i dopune MSFI i tumačenja koja su objavljena nakon januara 2017. godine nisu primenjeni prilikom pripreme priloženih finansijskih izveštaja.

Pored toga, priloženi finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa zahtevima Pravilnika o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za privredna društva, zadruge i preduzetnike (Službeni glasnik Republike Srbije broj 89/2020) i Pravilnika o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike (Službeni glasnik Republike Srbije broj 89/2020). Navedeni pravilnici koji regulišu prezentaciju finansijskih izveštaja imaju prvenstvo primene u odnosu na zahteve koje u tom pogledu definišu MSFI koji su objavljeni od strane Ministarstva finansija. Zbog gore navedenih odstupanja ovi finansijski izveštaji nisu u skladu sa MSFI.

2.1. Računovodstveni osnov

Ovi finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa načelom istorijskog troška, osim ukoliko je specifično navedena primena fer vrednosti, kao što je predviđeno u računovodstvenim politikama. Finansijski izveštaji su prezentovani u dinarima Republike Srbije (RSD), koji je funkcionalna valuta Društva. Sve iskazane numeričke vrednosti predstavljene su u hiljadama dinara (RSD'000), osim ukoliko je drugačije navedeno.

2.2. Pravila procenjivanja

Osnovne računovodstvene politike primenjene za sastavljanje ovih finansijskih izveštaja navedene su u poglavlju 3. Ove politike su konzistentno primenjene na sve prikazane godine, osim ako nije drugačije naznačeno.

Finansijski izveštaji su sastavljeni na osnovu načela prvobitne (istorijske) vrednosti. Istorijska vrednost se uopšteno zasniva na fer vrednosti naknade koja je data u zamenu za dobra ili usluge u momentu kada je transakcija nastala.

2.3. Zvanična valuta izveštavanja

Finansijski izveštaji su prikazani u RSD, koji je u isto vreme i funkcionalna valuta Društva. Iznosi su iskazani u hiljadama RSD, zaokruženi na najbližu hiljadu osim ako nije drugačije naznačeno.

2.4. Načelo stalnosti poslovanja (going concern)

Finansijski izveštaji su pripremljeni u skladu sa načelom stalnosti poslovanja koje podrazumeva da će Društvo nastaviti da posluje u doglednoj budućnosti.

2.5. Korišćena procenijavanja

Sastavljanje finansijskih izveštaja u skladu sa primenjenim okvirom za izveštavanje zahteva od rukovodstva korišćenje najboljih mogućih procena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekta na prezentovane vrednosti sredstava i obaveza, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, kao i različitim informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, a koje deluju realno i razumno u datim okolnostima. Na bazi ovih informacija se formira pretpostavka o vrednosti sredstava i obaveza, koju nije moguće neposredno potvrditi na bazi drugih informacija. Stvarna vrednost sredstava i obaveza može da odstupa od vrednosti koja je procenjena na ovaj način.

Procene, kao i pretpostavke na osnovu kojih su procene izvršene, su predmet redovnih provera. Revidirane računovodstvene procene se prikazuju za period u kojem su revidirane, u slučaju da procena ima uticaj samo na dati period, ili za period u kojem su revidirane i za buduće periode, u slučaju da revidiranje utiče na tekući i na buduće periode.

Informacije o oblastima kod kojih je stepen procene najveći i koje mogu imati najznačajniji efekat na iznose priznate u finansijskim izveštajima Društva, date su u okviru sledećih napomena:

- Koristan vek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme nematerijalnih ulaganja i obezvređenje istih;
- Obezvređenja;
- Rezervisanja.

2.6. Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji nisu stupili na snagu

Na dan izdavanja ovih finansijskih izveštaja sledeći standardi, njihove dopune i tumačenja bili su objavljeni, ali nisu još uvek stupili na snagu:

- Izmene i dopune MSFI 10 „Konsolidovani finansijski izveštaji“ i MRS 28 „Ulaganja u pridružena društva i zajedničke entitete“ – Prodaja ili prenos sredstava bez naknade između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog entiteta (izmene donete u septembru 2014. godine, početak primene odložen je na neodređeno vreme, mogućnost ranije primene);
- Nedostatak razmenljivosti valuta - Izmene i dopune MRS 21 „Efekti promena deviznih kurseva (izdate u avgustu 2023. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2025. godine)
- Klasifikacija i odmeravanje finansijskih instrumenata – Izmene i dopune MSFI 9 „Finansijski instrumenti“ i MSFI 7 „Finansijski instrumenti: obelodanjivanja“ (izdate u maju 2024. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2026. godine)
- Godišnja unapređenja MSFI (MSFI 1, MSFI 7, MSFI 9, MSFI 10, MRS 7) - izdata u julu 2024. godine (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2026. godine);
- MSFI 18 „Prezentacija i obelodanjivanje u finansijskim izveštajima“ – (izdat u aprilu 2024. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2027. godine)
- MSFI 19 „Zavisna društva bez javne odgovornosti: obelodanjivanja“ – (izdat u maju 2024. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2027. godine)

Društvo ne očekuje materijalno značajan efekat na finansijske izveštaje po osnovu primene navedenih standarda, tumačenja i izmena kada budu stupili na snagu.

2.7. Standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji su na snazi a koji nisu zvanično prevedeni i usvojeni

Na dan objavljivanja ovih finansijskih izveštaja, dole navedeni standardi i izmene standarda su bili izdati od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, kao i tumačenja Komiteta za tumačenje međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja, ali isti nisu prevedeni i zvanično usvojeni u Republici Srbiji:

- Izmene i dopune referisanja na konceptualni okvir u MSFI standardima (izdato u martu 2018. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine);
- Revidirani okvir za finansijsko izveštavanje – izmene i dopune objavljene u martu 2018. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine);
- Izmene i dopune MRS 1 „Prezentacija finansijskih izveštaja“ i MRS 8 „Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške“ – definicija materijalnosti (izdato u oktobru 2018. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine);

- Izmene i dopune MSFI 3 „Poslovne kombinacije“ – definicija poslovanja (biznisa) izdato u oktobru 2018. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine);
- Reforma referentne kamatne stope (faza 1) – izmene MSFI 7, MSFI 9 i MRS 39, (izmene objavljene u septembru 2019. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine);
- Izmene i dopune MSFI 16 „Lizing“ – pogodnosti odobrene zakupcima usled Kovid-19 pandemije (izmene objavljene u maju 2020. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. juna 2020. godine);
- Izmene i dopune MSFI 16 „Lizing“ – pogodnosti odobrene zakupcima usled Kovid-19 pandemije nakon 30. juna 2021. godine (izmene objavljene u martu 2021. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. aprila 2021. godine);
- Reforma referentne kamatne stope (faza 2) – izmene MSFI 4, MSFI 9, MSFI 7, MSFI 16 i MRS 39, (izmene objavljene u avgustu 2020. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2021. godine);
- Izmene MSFI 3 „Poslovne kombinacije“ - ažuriranje referisanja na konceptualni okvir (izdate u maju 2020. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2022. godine);
- Izmene i dopune MRS 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ – prilivi od prodaje pre nameravane upotrebe sredstava u izgradnji (izdate u maju 2020. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2022. godine);
- Izmene i dopune MRS 37 „Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva“ – štetni ugovori, troškovi ispunjenja ugovora (izdate u maju 2020. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2022. godine);
- Godišnja unapređenja MSFI (MSFI 1, MSFI 9, MSFI 16, MRS 41) nastala kao rezultat projekta ciklusa poboljšanja standarda za period od 2018. do 2020. godine izdata u maju 2020. godine (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2022. godine);
- MSFI 17 „Ugovori za osiguranje“ – revidiran i izdat tokom 2017. godine kao kompletan standard (inicijalno, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2021. godine - izmenama i dopunama od 25. juna 2020. godine, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde je doneo odluku da odloži primenu ovog standarda za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2023. godine), uključujući izmene i dopune za početnu primenu MSFI 17 i povezane izmene i dopune MSFI 9 „Finansijski instrumenti“ za prezentaciju uporednih podataka;
- Izmene i dopune MRS 1 „Prezentacija finansijskih izveštaja“ – inicijativa za promenu obelodanjivanja računovodstvenih politika uključujući i izmene MSFI Tumačenja u praksi 2 „Procena materijalnosti“ (izdate u februaru 2021. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2023. godine);
- Izmene i dopune MRS 8 „Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške“ – definicija računovodstvene procene, izmene donete u februaru 2021. godine (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2023. godine);
- Izmene i dopune MRS 12 „Porezi na dobitak“ – odloženi porezi u vezi sa imovinom i obavezama koje proističu iz pojedinačne transakcije, izmene donete u maju 2021. godine (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2023. godine);
- Izmene i dopune MRS 12 „Porezi na dobitak“ – Međunarodna poreska reforma – pravila modela Pillar 2 (izmene donete u maju 2023. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2023. godine)
- Izmene i dopune MRS 1 „Prezentacija finansijskih izveštaja“ – klasifikacija obaveza na dugoročne i kratkoročne obaveze koje imaju posebne uslove (“covenants”) po ugovorima o kreditu (izdate u januaru 2020. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine);
- Izmene i dopune MSFI 16 „Lizing“ - procenjivanje obaveza za lizing u transakcijama prodaje i povratnog lizinga (izdate u septembru 2022. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine);
- Finansiranje kanala snabdevanja - Izmene i dopune MRS 7 „Izveštaj o tokovima gotovine“ i MSFI 7 „Finansijski instrumenti: Obelodanjivanja“ (izdate u maju 2023. godine, na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine)

Osim dodatnih obelodanjivanja po osnovu finansiranja kanala snabdevanja, Društvo ne očekuje materijalno značajan efekat na finansijske izveštaje po osnovu primene navedenih standarda tumačenja i izmena kada budu stupili na snagu.

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

3.1. Osnove za sastavljanje finansijskih izveštaja

Osnovne računovodstvene politike primenjene za sastavljanje ovih finansijskih izveštaja navedene su u daljem tekstu. Računovodstvene politike, date u nastavku, Društvo konzistentno primenjuje u svim periodima prezentovanim u ovim pojedinačnim finansijskim izveštajima.

Sastavljanje finansijskih izveštaja u skladu sa MSFI zahteva primenu izvesnih ključnih računovodstvenih procena. Ono, takođe, zahteva da rukovodstvo TENFORE koristi svoje prosuđivanje u primeni računovodstvenih politika. Oblasti koje zahtevaju prosuđivanje većeg stepena ili veće složenosti, odnosno oblasti u kojima pretpostavke i procene imaju materijalni značaj za finansijske izveštaje obelodanjeni su pod red.br. 4. u Napomenama.

3.2. Preračunavanje stranih valuta

(a) Funkcionalna i izveštajna valuta

Stavke uključene u finansijske izveštaje TENFORE se odmeravaju i prikazuju u dinarima, koji predstavlja valutu ekonomskog okruženja u kojem TENFORE posluje (funkcionalna valuta).

(b) Transakcije i stanja

Transakcije u stranoj valuti se preračunavaju u funkcionalnu valutu primenom deviznih kurseva važećih na dan transakcije ili vrednovanja po kome se stavke ponovo odmeravaju. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz izmirenja takvih transakcija i iz preračuna monetarnih sredstava i obaveza izraženih u stranim valutama na kraju godine, priznaju se kao prihodi i rashodi perioda u bilansu uspeha.

3.3. Nematerijalna ulaganja

Nematerijalna ulaganja bi inicijalno bila priznata po nabavnoj vrednosti. Naknadno vrednovanje nematerijalnih ulaganja se vrši po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti i eventualne kumulirane gubitke po osnovu obezvređenja.

Ulaganja u interno generisana nematerijalna ulaganja /osim kapitalizovanih troškova razvoja/ se evidentira kao rashod perioda u kome su nastala.

Korisni vek nematerijalnih ulaganja se procenjuje i može biti određen ili neodređen.

Nematerijalna ulaganja sa određenim korisnim vekom upotrebe se amortizuju u toku korisnog veka trajanja i testiraju na umanjnje vrednosti kada god se jave indikatori da nematerijalno ulaganje može da bude obezvređeno.

Nematerijalna ulaganja sa neodređenim korisnim vekom upotrebe se ne amortizuju, već se testiraju pojedinačno na umanjnje vrednosti, najmanje jednom godišnje. Procena korisnog veka upotrebe se vrši godišnje sa ciljem da se proveriti da li je pretpostavka o neodređenom korisnom veku upotrebe i dalje održiva. Ukoliko nije, promena u korisnom veku upotrebe od neodređenog ka određenom, vrši se prospektivno.

Dobici i gubici koji proističu iz rashodovanja ili prodaje nematerijalnih ulaganja se priznaju u bilansu uspeha perioda kada je nematerijalno ulaganje rashodovano, odnosno prodato, i to u visini razlike između novčanog priliva i knjigovodstvene vrednosti sredstva.

Opis	Korisni vek trajanja (u godinama)	Stopa amortizacije (u%)
Softver, licence i ostala prava	**	**
Dugoročni zakup/lizing objekata i opreme	***	***
Ostala nematerijalna imovina koja nema odrediv korisni vek	10	10%
** U zavisnosti od perioda na koji je ugovorena licenca za pravo korišćenja softvera i drugih prava i ostalih relevantnih faktor (poput očekivane upotrebe, tehničke i tehnološke i druge zastarelosti, itd.).		

*** U zavisnosti od ugovorenog perioda zakupa i očekivanog perioda upotrebe sredstva.

3.4. Nekretnine, postrojenja i oprema

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme (zajednički naziv: sredstvo), koje ispunjavaju uslove da budu priznate kao sredstvo, odmeravaju se prilikom početnog priznavanja po svojoj nabavnoj vrednosti odnosno, ceni koštanja.

Nabavna vrednost uključuje izdatke koji se direktno pripisuju nabavci sredstava, što uključuje fakturnu vrednost (uključujući carinske dažbine i PDV), sve dodatne troškove koji se direktno mogu pripisati dovođenju sredstva na lokaciju i u stanje koje je neophodno da bi sredstvo moglo funkcionisati na način na koji rukovodstvo očekuje, inicijalnu procenu troškova demontaže, uklanjanja sredstva, kao i kapitalizovane troškove pozajmljivanja.

Nakon početnog priznavanja kao sredstva, stavke nekretnina, postrojenja i opreme su odmerena po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti i eventualne kumulirane gubitke po osnovu obezvređenja. Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo, ukoliko je primenljivo, samo kada postoji verovatnoća da će TENFORE u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrednost može pouzdano odmeriti. Knjigovodstvena vrednost zamenjenog sredstva se isknjižava. Svi drugi troškovi tekućeg održavanja terete bilans uspeha perioda u kome su nastali.

Dobici i gubici koji proističu iz rashodovanja ili prodaje sredstva se priznaju u bilansu uspeha perioda kada je pojedinačno sredstvo rashodovano, odnosno prodato, i to u visini razlike između novčanog priliva i knjigovodstvene vrednosti sredstva. Ako je preostala vrednost sredstva beznačajna ili ako su korisni i fizički vek trajanja sredstva bliski, pa su očekivanja da se na kraju korisnog veka sredstvo eventualno prodaje samo kao otpad, ne utvrđuje se preostala vrednost.

Amortizacija opreme vrši se putem proporcionalnog metoda, i to primenom stope, utvrđene na osnovu procenjenog korisnog veka trajanja, na osnovicu koju čini nabavna vrednost/cena koštanja umanjena za rezidualnu vrednost. Zemljište se ne amortizuje.

Prilikom obračuna amortizacije opreme korišćene su sledeće amortizacione stope:

Opis	Korisni vek trajanja (u godinama)	Stopa amortizacije (u%)
NEKRETNINE		
Građevinski objekti visokogradnje, kao i postrojenja koja se smatraju samostalnim građevinskim objektom	40	2,5%
Građevinski objekti visokogradnje i niskogradnje drvene konstrukcije	20	5%
Ostali građevinski objekti	10	10%
OPREMA		
Kancelarijska oprema	5	20%
Telekomunikacijska oprema (telefonska centrala, telefoni)	10	10%
Ostala oprema (pogonski agregat, klima uređaji)	10	10%
Poslovni inventar transportna sredstva – tertena vozila	6	16,66%
Putnička motorna vozila	10	10%
Računarska oprema	5	20%

Korisni vek upotrebe sredstva se revidira i po potrebi koriguje na datum svakog bilansa stanja. Obračun amortizacije za poreske svrhe vrši se u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica Republike Srbije i Pravilnikom o načinu razvrstavanja stalnih sredstava po grupama i načinu utvrđivanja amortizacije za poreske svrhe, što rezultira u odloženim porezima (Napomena 18).

3.5. Alat i sitan inventar

Sitan inventar i alat u upotrebi čija je pojedinačna nabavna vrednost manja od 18.000 RSD bez obzira na vek korišćenja otpisuje se 100% od vrednosti prilikom stavljanja u upotrebu. Alat i inventar sa kalkulativnim otpisom predstavlja deo opreme, podleže amortizaciji preko kalkulativnog godišnjeg otpisa kao alat i sitan inventar, sa procenjenim korisnim vekom 3 godine.

3.6. Umanjenje vrednosti nefinansijskih sredstava

Za sredstva koja imaju nedefinisan korisni vek upotrebe i ne podležu amortizaciji, proverava da li je došlo do umanjenja njihove vrednosti vrši se na godišnjem nivou. Za sredstva koja podležu amortizaciji proverava da li je došlo do umanjenja njihove vrednosti vrši se kada događaji ili izmenjene okolnosti ukažu da knjigovodstvena vrednost možda neće biti nadoknadiiva.

Gubitak zbog umanjenja vrednosti se priznaje u visini iznosa za koji je knjigovodstvena vrednost sredstva veća od njegove nadoknadive vrednosti.

Nadoknativa vrednost je fer vrednost sredstva umanjena za troškove prodaje ili vrednosti u upotrebi, u zavisnosti koja od ovih vrednosti je viša. Za svrhu procene umanjenja vrednosti, sredstva se grupišu na najnižim nivoima na kojima mogu da se utvrde odvojeni prepoznatljivi novčani tokovi (jedinice koje generišu gotovinu). Nefinansijska sredstva kod kojih je došlo do umanjenja vrednosti se revidiraju na svaki izveštajni period zbog mogućeg ukidanja efekata umanjenja vrednosti.

3.7. Finansijski instrumenti

Finansijski instrument je svaki ugovor na osnovu kojeg nastaje finansijska imovina (sredstvo) jednog poslovnog subjekta i finansijska obaveza ili vlasnički instrument (kapitala) drugog poslovnog subjekta.

Finansijski plasmani (imovina) obuhvataju udele i akcije kod povezanih subjekata (zavisnih, pridruženih i drugih pravnih lica), zajmove povezanim subjektima, ulaganja u pridružene subjekte, ulaganja u hartije od vrednosti, date kredite i depozite, ostalu finansijsku imovinu.

a.) Učešće u kapitalu

Učešće u kapitalu predstavlja deo kapitala drugog pravnog lica izražen u vrednosti vlasničkih finansijskih instrumenata (udela ili akcija) koje poseduje ulagač (investitor). Učešće u kapitalu udelima stiče se kupovinom (pribavljanjem na drugi način) udela društva sa ograničenom odgovornošću. Obično su to materijalno značajne stavke čije pravilno priznavanje i vrednovanje utiče na realnost finansijskog stanja i rezultata poslovanja koji se prezentuje i obelodanjuje u finansijskim izveštajima pravnog lica za period na koji se ti izveštaji odnose.

Učešće u kapitalu se evidentira u okviru dugoročnih finansijskih plasmana koji nisu pribavljeni sa namerom da se prodaju u bliskoj budućnosti. U zavisnosti od odnosa udela i kontrole koje ulagač ima na pravno lice u koje je izvršeno ulaganje moguća su tri scenarija evidentiranja u poslovnim knjigama dugoročnih plasmana:

- Kada ulagač ima potpunu kontrolu nad kapitalom u pravnom licu u kome je izvršeno ulaganje (>50% do 100%) ili su ispunjeni drugi uslovi, stvara se odnos matičnog (kontrolnog) i zavisnog (podređenog) pravnog lica.
- Kada ulagač nema kontrolu, ali ima značajan uticaj nad korisnikom ulaganja (>=20% a <50%) stvara se odnos uticaj u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata.
- Kada ulagač nema ni kontrolni na značajni uticaj na korisnika ulaganja (<20%) stvara se odnos učešća u kapitalu ostalih pravnih lica kroz ostali ukupni rezultat.

Početno priznavanje učešća u kapitalu zavisnih, pridruženih i ostalih pravnih lica vrši se po ceni transakcije, uključujući i troškove transakcije. Naknadno odmeravanje vrednosti učešća u kapitalu primenjuje se modelu fer vrednosti.

Primena odabranog modela primenjuje se na sve investicije u okviru jedne klase.

U odnosima povezanih lica smatra se da kontrola postoji kada matično pravno lice poseduje direktno ili indirektno preko zavisnih pravnih lica, više od polovine glasačkih prava u okviru pravnog lica, što obavezuje matična pravna lica da sastavljaju konsolidovane finansijske izveštaje. Kontrolom se u prvom redu samtra da matično pravno lice ima moć upravljanja finansijskom i poslovnom politikom zavisnog pravnog lica u cilju ostvarivanja koristi od njihovih aktivnosti, što se prvenstveno postiže većinskim pravom glasa u organima društva.

U konsolidovanim finansijskim izveštajima u Bilansu uspeha iskazuju se ukupni poslovni rezultati matičnog i zavisnih pravnih lica, a u Bilansu stanja prebija se plasman matičnog pravnog lica u zavisna pravna lica sa kapitalom tih zavisnih pravnih lica koji je uložilo matično pravno lice.

b.) Finansijska sredstva

TENFORE priznaje finansijska sredstva u svom bilansu stanja samo onda kada ono postane jedna od ugovornih strana u finansijskom instrumentu. Finansijska sredstva prestaju da se priznaju kada je došlo do isteka ugovornog prava ili prenosa prava na prilive gotovine po osnovu tog sredstva, i kada je TENFORE izvršilo prenos svih rizika i koristi koji proističu iz vlasništva nad finansijskim sredstvom.

Finansijska sredstva se inicijalno priznaju po fer vrednosti uvećanoj i za direktno pripisive transakcione troškove (osim u slučaju kada se radi o finansijskim sredstvima koja se vrednuju po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednostima iskazuju u bilansu uspeha, kada se transakcioni troškovi tretiraju kao rashodi period). Redovna kupovina i prodaja finansijskih sredstava se priznaje na datum trgovanja - datum kada se TENFORE obavezalo da će kupiti ili prodati sredstvo.

Financijska sredstva TENFORE uključuju gotovinu, kratkoročne depozite, potraživanja od kupaca po osnovu prodaje, iz specifičnih poslova i druga potraživanja iz poslovanja.

Naknadno odmeravanje finansijskih sredstava zavisi on njihove klasifikacije. Finansijska sredstva se klasifikuju u kategoriju: finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednostima iskazuju u bilansu uspeha. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena. Klasifikacija finansijskih plasmana vrši se u momentu inicijalnog priznavanja.

Zajmovi i potraživanja: Zajmovi i potraživanja predstavljaju nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja koja se ne kotiraju ni na jednom aktivnom tržištu. Izuzetno od opšteg pravila početnog priznavanja finansijskih sredstava, kratkoročna beskatmatna potraživanja kod kojih je efekat diskontovanja nematerijalan, inicijalno se priznaju po originalnoj vrednosti. Nakon inicijalnog priznavanja, zajmovi i potraživanja se naknadno odmeravaju po amortizovanoj vrednosti korišćenjem metode efektivne kamatne stope, umanjenoj za obezvređenje.

Potraživanja od kupaca se evidentiraju po fakturnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti obezvređenih potraživanja. Procena ispravke vrednosti potraživanja vrši se na osnovu starosne analize i istorijskog iskustva, i kada naplata celog ili dela potraživanja više nije verovatna. Knjigovodstvena vrednost potraživanja umanjuje se preko ispravke vrednosti, a iznos umanjenja se priznaje u bilansu uspeha u okviru ostalih rashoda.

Ostali dugoročni finansijski plasmani obuhvataju dugoročne plasmane u zemlji date poslovnim subjektima.

c.) Finansijske obaveze

TENFORE priznaje finansijske obaveze u bilansu stanja samo onda kada one postanu jedna od ugovornih strana u finansijskom instrumentu. Finansijska obaveza prestaje da se priznaje kada TENFORE ispuni obavezu ili kada je obaveza plaćanja predviđena ugovorom ukinuta ili istekla. U slučaju gde je postojeća finansijska obaveza zamenjena drugom obavezom prema istom poveriocu, ali pod značajno promenjenim uslovima ili ukoliko su uslovi kod postojeće obaveze značajno izmenjeni, takva zamena ili promena uslova tretira se kao prestanak priznavanja prvobitne obaveze sa istovremenim priznavanjem nove obaveze, dok se razlika između prvobitne i nove vrednosti obaveze priznaje u bilansu uspeha.

Finansijske obaveze se inicijalno priznaju po fer vrednosti, uvećanoj za direktno pripisive troškove transakcija. Izuzetno od opšteg pravila početnog priznavanja finansijskih obaveza, kratkoročne beskatmatne obaveze kod kojih je efekat diskontovanja nematerijalan, inicijalno se priznaju po originalnoj vrednosti.

Finansijske obaveze TENFORE uključuju obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze iz poslovanja kao i primljene kredite od banaka.

Finansijske obaveze TENFORE se, u smislu MRS 39, klasifikuju kao kao zajmovi i krediti. Klasifikacija finansijskih plasmana vrši se u momentu inicijalnog priznavanja.

Obaveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja naknadno se vrednuju po nominalnoj (fakturnoj) vrednosti.

Primljeni krediti od banaka se prvobitno priznaju u iznosima primljenih sredstava (nominalnoj vrednosti), a nakon toga se iskazuju po amortizovanoj vrednosti uz primenu ugovorene kamatne stope. Efekti primenjivanja ugovorene umesto efektivne kamatne stope kao što se zahteva u skladu MRS 39. Finansijski instrumenti nemaju efekat na finansijske izveštaje.

Obaveza je tekuća ukoliko se očekuje da bude izmirena u redovnom toku poslovnog ciklusa TENFORE, odnosno u periodu do 12 meseci nakon datuma izveštavanja. Sve ostale obaveze se klasifikuju kao dugoročne.

d.) Međusobno prebijanje finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva i finansijske obaveze se prebijaju, a razlika između njihovih suma se priznaje u bilansu stanja, ako i samo ako, postoji zakonom omogućeno pravo da se izvrši prebijanje priznatih iznosa i postoji namera da se isplata izvrši po neto osnovu, ili da se istovremeno proda sredstvo i izmiri obaveza.

3.8. Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Gotovina i gotovinski ekvivalenti obuhvataju: novac u blagajni, depozite kod banaka, druga kratkoročna visoko likvidna ulaganja sa prvobitnim rokom dospeća do tri meseca ili kraće i prekoračenja po tekućem računu. Prekoračenja po tekućem računu uključena su u obaveze po kreditima u okviru kratkoročnih finansijskih obaveza.

3.9. Raspodela dobiti

Raspodela dobiti vlasniku kapitala TENFORE priznaje se kao obaveza u periodu u kome vlasnik kapitala TENFORE odobri raspodelu dobiti.

3.10. Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva

Rezervisanja

Rezervisanja se priznaju u iznosima koji predstavljaju najbolju procenu izdataka zahtevanih da se izmiri sadašnja obaveza na datum bilansa stanja. Trošak rezervisanja se priznaje u rashodima perioda.

Kada je efekat vremenske vrednosti novca značajan, iznos rezervisanja je sadašnja vrednost očekivanih izdataka zahtevanih da se obaveza izmiri, dobijen diskontovanjem pomoću stope pre poreza koja odražava tekuće tržišne procene vremenske vrednosti novca i rizike specifične za obavezu. Kada se koristi diskontovanje, knjigovodstvena vrednost rezervisanja se povećava u svakom periodu, tako da odražava protok vremena. Ovo povećanje se iskazuje kao trošak pozajmljivanja.

Rezervisanja se ponovo razmatraju na svaki datum bilansa stanja i koriguju radi odražavanja najbolje tekuće procene.

Kada više nije verovatno da će odliv resursa koji predstavljaju ekonomske koristi biti zahtevan, rezervisanje se ukida u korist bilansa uspeha tekuće godine. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

Potencijalne obaveze i potencijalna sredstva

Potencijalne obaveze se ne priznaju u finansijskim izveštajima. Potencijalne obaveze se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje, osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

TENFORE ne priznaje potencijalna sredstva u finansijskim izveštajima. Potencijalna sredstva se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje, ukoliko je priliv ekonomskih koristi verovatan.

3.11. Tekući i odloženi porez na dobit

Troškovi poreza za period obuhvataju tekući i odloženi porez. Porez se priznaje u bilansu uspeha, osim do visine koja se odnosi na stavke koje su direktno priznate u kapitalu. U tom slučaju porez se takođe priznaje u kapitalu.

Tekući porez

Porez na dobit se obračunava i plaća u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica i podzakonskim aktima. Porez na dobit obračunava se primenom stope od 15% na poresku osnovicu iskazanu u poreskom bilansu, nakon čega se može umanjiti za utvrđene poreske kredite. Osnovicu za oporezivanje čini oporeziva dobit, koja se utvrđuje usklađivanjem rezultata (dobiti ili gubitka) iz bilansa uspeha, a na način utvrđen ovim zakonom.

Poreski propisi u Republici Srbiji ne dozvoljavaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda iskoriste kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u određenom prethodnom periodu. Gubici iz tekućeg perioda mogu se preneti na račun dobiti utvrđene u godišnjem poreskom bilansu iz budućih obračunskih perioda, ali ne duže od 5-10 godina.

Odloženi porez

Odloženi porez na dobit se ukalkulisava u punom iznosu, korišćenjem metode obaveza, za privremene razlike koje nastanu između poreske osnovice sredstava i obaveza i njihovih knjigovodstvenih iznosa u finansijskim izveštajima.

Odloženi porez na dobit se odmerava prema poreskim stopama (i zakonu) koje su na snazi do datuma bilansa stanja i za koje se očekuje da će biti primenjene u periodu u kome će se odložena poreska sredstva realizovati ili odložene poreske obaveze izmiriti.

Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike. Odložena poreska sredstva priznaju se za odbitne privremene razlike i neiskorišćene iznose prenosivih poreskih kredita i poreskih gubitaka, do mere do koje je izvesno da je nivo očekivane buduće oporezive dobiti dovoljan da se sve odbitne privremene razlike, preneti neiskorišćeni poreski krediti i neiskorišćeni poreski gubici mogu iskoristiti.

Odložena poreska sredstva koja nisu priznata procenjuju se na svaki izveštajni datum i priznaju do mere u kojoj je postalo verovatno da će buduća oporeziva dobit dozvoliti povraćaj odloženog poreskog sredstva.

3.12. Primanja zaposlenih

Doprinosi za obavezno socijalno osiguranje

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, TENFORE plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose na teret zaposlenih i na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. TENFORE takođe, od bruto zarada zaposlenih obustavlja doprinose i u ime zaposlenih, plaća fondovima.

Kada su doprinosi jednom uplaćeni, TENFORE nema nikakvih daljih obaveza u pogledu plaćanja. Doprinosi na teret poslodavca i na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Otpremnine

TENFORE obezbeđuje otpremnine zaposlenima prilikom odlaska u penziju. Pravo na ove naknade je obično uslovljeno ostajanjem zaposlenog lica u službi do starosne granice određene za penzionisanje i do ostvarenja minimalnog radnog staža. Očekivani troškovi za pomenute naknade se akumuliraju tokom perioda trajanja zaposlenja.

Aktuarski dobici i gubici koji proističu iz obračuna, evidentiraju se na teret ili u korist bilansa uspeha perioda u kome su nastali.

Bonusi

TENFORE priznaje obavezu i trošak za bonuse zaposlenih na osnovu obračuna. TENFORE priznaje rezervisanje u slučaju ugovorene obaveze ili ako je ranija praksa stvorila izvedenu obavezu.

3.13. Priznavanje prihoda

TENFORE priznaje prihod kada se iznos može pouzdano izmeriti i kada je verovatno da će u budućnosti imati priliv ekonomskih koristi. Prihod se priznaje u visini fer vrednosti primljenog iznosa ili potraživanja po osnovu prodaje roba i usluga u toku normalnog poslovanja TENFORE.

a) Prihod od prodaje usluga

Prihodi od prodaje se sastoje od prihoda od provizije za platne usluge.

Prihod od provizije priznaje se po metodu stepena završenosti. Prema ovom metodu, prihod se generalno priznaje na osnovu izvršenih usluga do datog datuma.

Društvo je ostvarilo i prihode od usluga od svog zavisnog društva u inostranstvu.

b) Prihod od kamata

Prihod od kamata potiče od kamata na deponovana sredstva kod banaka. Prihodi od kamata se priznaju u periodu u kome je TENFORE steklo pravo da se kamata primi.

c) Ostali prihodi

3.14. Obelodanjivanje odnosa sa povezanim licima

Za svrhe ovih finansijskih izveštaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i poslovne odluke drugog lica, što je definisano u MRS 24. "Obelodanjivanje povezanih strana".

Odnosi između TENFORE i njegovih povezanih pravnih lica regulisani su na ugovornoj osnovi i po tržišnim uslovima. Stanja potraživanja i obaveza na dan izveštavanja, kao i transakcije u toku izveštajnih perioda nastale sa povezanim pravnim licima posebno se obelodanjuju.

4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

4.1. Faktori finansijskog rizika

Poslovanje TENFORE je izloženo različitim finansijskim rizicima: operativni rizik, rizik usklađenosti, rizik likvidnosti, reputacioni rizik, strateški poslovni rizik, upravljački rizik i tržišni rizik. Upravljanje rizicima je usmereno na nastojanje da se u situaciji

nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje TENFORE svedu na minimum. TENFORE upravljanje rizicima obavlja u skladu sa politikama odobrenim od strane Direktora.

Operativni rizik je rizik gubitka zbog neadekvatnih ili neuspelih internih procesa, sistema ili spoljašnjih događaja, propusta u radu, i drugih nepredviđenih događaja.

Rizik usklađenosti je rizik od izricanja mogućih mera i kazni, te rizik od nastanka značajnog finansijskog gubitka ili gubitka ugleda koji se može pretrpeti zbog neusklađenosti s propisima, standardima, kodeksima i internim aktima TENFORE.

Rizik likvidnosti je rizik suočavanja sa poteškoćama u izmirivanju finansijskih obaveza. TENFORE upravlja svojom likvidnošću sa ciljem da, koliko je to moguće, uvek ima dovoljno sredstava da izmiri svoje dospele obaveze, bez neprihvatljivih gubitaka i ugrožavanja svoje reputacije.

Planiranje novčanog toka vrši se na nivou poslovnih aktivnosti i zbirno za TENFORE kao celinu. Sektor za finansijske TENFORE nadzire planiranje likvidnosti u pogledu zahteva da bi se obezbedilo da TENFORE uvek ima dovoljno gotovine da podmiri poslovne potrebe kao i da ima slobodnog prostora u svojim nepovučenim kreditnim aranžmanima.

Eventualni višak gotovine poslovnih aktivnosti iznad salda zahtevanih obrtnih sredstava, ulaže se u kamatonosne tekuće račune, oročene depozite, birajući instrumente sa odgovarajućim dospećima ili sa dovoljnom likvidnošću koja obezbeđuje dovoljan prostor kakav je određen gore navedenim planom.

Reputacioni rizik je rizik gubitka poverenja u integritet do kojeg dolazi zbog nepovoljnog javnog mišljenja o poslovnoj praksi TENFORE, nezavisno o tome postoji li osnova za takvo javno mišljenje ili ne.

Strateški poslovni rizik je rizik gubitka do kojeg dolazi zbog donošenja pogrešnih poslovnih odluka, neočekivanih promena u konkurentskoj poziciji, ponašanju klijenata ili zakonske regulative, neprilagodljivosti promenama u ekonomskom okruženju i sl.

Upravljački rizik je rizik gubitka do kojeg dolazi zato što TENFORE zbog svoje veličine ima ograničen kapacitet za uspostavljanje sofisticiranih upravljačkih mehanizama, sistema i kontrola.

Tržišni rizik je rizik da će fer vrednost budućih tokova gotovine finansijskog instrumenta biti promenljiva zbog promena tržišnih cena. Tržišni rizik uključuje tri vrste rizika, kao što sledi:

Rizik od promene kursa stranih valuta

TENFORE posluje u međunarodnim okvirima i izloženo je riziku promena kursa stranih valuta koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama. Rizik proističe kako iz budućih poslovnih transakcija, tako i iz priznatih sredstava i obaveza u stranoj valuti.

Rukovodstvo TENFORE internim procedurama je ustanovilo politiku za upravljanje rizikom od promena kursa stranih valuta u odnosu na njegovu funkcionalnu valutu. TENFORE ima potraživanja i obaveze u stranoj valuti, tako da je maksimizirana usklađenost priliva i odliva u istoj valuti radi zaštite od promene deviznih kursa.

Rizik od promene tarifa

TENFORE nije izložen većem riziku od promena cena s obzirom da su prema zaključenim ugovorima tarife definisane za duži vremenski period.

Rizik od promene kamatnih stopa

Kamatni rizik je rizik od promene kamatne stope u toku otplate kredita što direktno dovodi do promene iznosa rate kredita. Ova promena utiče na povećanje ili smanjenje troškova kamate.

5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE I PROSUĐIVANJA

Računovodstvene procene i prosuđivanja se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na istorijskom iskustvu i drugim faktorima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se veruje da će u datim okolnostima biti razumna.

5.1. Ključne računovodstvene procene i pretpostavke

TENFORE pravi procene i pretpostavke koje se odnose na budućnost. Rezultirajuće računovodstvene procene će, po definiciji, retko biti jednake ostvarenim rezultatima.

Obezvređenje nefinansijske imovine

Na dan izveštavanja, rukovodstvo TENFORE analizira vrednosti po kojima su prikazana nematerijalna ulaganja i nekretnine, postrojenja i oprema. Ukoliko je nadoknadivi iznos nekog sredstva procenjen kao niži od vrednosti po kojoj je to sredstvo prikazano, postojeća vrednost tog sredstva se umanjuje do visine nadoknadive vrednosti. Razmatranje obezvređenja zahteva od rukovodstva subjektivno prosuđivanje u pogledu tokova gotovine, stope rasta i diskontnih stopa za jedinice koje generišu tokove gotovine, a koje su predmet razmatranja.

Rezervisanja po osnovu otpremnina

Troškovi utvrđenih naknada zaposlenima nakon odlaska u penziju nakon ispunjenih zakonskih uslova utvrđuju se primenom aktuarske procene. Aktuarska procena uključuje procenu diskontne stope, budućih kretanja zarada, stope mortaliteta i budućih povećanja naknade po odlasku u penziju. Zbog dugoročne prirode ovih planova, značajne neizvesnosti utiču na ishod procene.

Rezervisanje po osnovu sudskih sporova

TENFORE nije uključen u sudske sporove koji proističu iz njegovog svakodnevnog poslovanja, kao i pitanja koja se tiču radnih odnosa, a koja se rešavaju ili razmatraju u toku regularnog poslovanja. Pitanja koja su ili potencijalne obaveze ili ne zadovoljavaju kriterijume za rezervisanje se obelodanjuju, osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

Odložena poreska sredstva

Odložena poreska sredstva priznaju se na sve neiskorišćene poreske kredite do mere do koje je izvesno da je nivo očekivanih budućih oporezivih dobitaka dovoljan da se neiskorišćeni poreski krediti mogu iskoristiti.

Značajna procena od strane rukovodstva TENFORE je neophodna da bi se utvrdio iznos odloženih poreskih sredstava koja se mogu priznati, na osnovu perioda nastanka i visine budućih oporezivih dobitaka i strategije planiranja poreske politike.

Korisni vek upotrebe nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme

Nematerijalna ulaganja i nekretnine, postrojenja i oprema se amortizuju tokom njihovog korisnog veka upotrebe. Korisni vek upotrebe se zasniva na proceni dužine perioda u kome će sredstvo generisati prihode. Procena se vrši periodično ukoliko se za tim javi potreba. Promene u procenama mogu da dovedu do značajnih promena u sadašnjoj vrednosti i iznosima koji su evidentirani u bilansu uspeha u određenim periodima.

Rukovodstvo smatra da, u datim okolnostima, preduzima sve neophodne mere kako bi obezbedilo održiv rast i razvoj TENFORE. Takođe, rukovodstvo TENFORE nije u mogućnosti da pouzdano proceni dalje efekte krize na ekonomsko okruženje kako u Republici Srbiji, Evropi i svetu, kao ni uticaj na finansijski položaj i rezultate poslovanja TENFORE, ali smatra da ni u kom slučaju efekti krize neće dovesti u pitanje nastavak njegovog poslovanja.

6. NEMATERIJALNA IMOVINA

NABAVNA VREDNOST	
Početno stanje - 1. januar 2025. god.	2.328
Nova ulaganja i naknadna povećanja - softver	82.156
Guđvil u toku 2025. godine	1.011.586
Smanjenje u toku godine (rashodovanje, prodaja)	(2.328)
Krajnje stanje - 31. decembar 2025. god.	1.093.742
ISPRAVKA VREDNOSTI	
Početno stanje - 1. januar 2025. god.	699
Amortizacija	97
Smanjenje u toku godine (rashodovanje, prodaja)	(796)
Krajnje stanje - 31. decembar 2025. god.	0
SADŠNJA VREDNOST	
31. DECEMBAR 2025. GOD.	1.093.742
31. DECEMBAR 2024. GOD.	1.629

U toku 2025.g. je na poziciji nematerijalne imovine došlo je do sledećih promena:

- Izvršeno je interno ulaganje u razvoj iskazanog u pripremi u vrednosti rashoda perioda od 82.156 hiljada dinara. Ulaganje se nastavlja i u 2026.g.
- Izvršeno je isknjižavanje softvera iz 2022.g. koji je povučen iz upotrebe, s obzirom da je prestala potreba za istim. Kako je u pitanju imovina kojau prema proceni stručne službe softver nije moguće prodati, doneta je odluka da se prestaje se priznavanjem vrednosti osnovnog sredstva u poslovnoj imovini TENFORE i sredstvo isknjiži na teret gubitaka po osnovu rashodovanja nematerijalne imovine u iznosu 1.532 hiljade dinara.
- Statusnom promenom pripajanja konverzijom udela u zavisnom društvu, koje je prestalo da postoji, formiran je gudvil 1.011.586 hiljada dinara.

7. OPREMA I NEKRETNINE

NABAVNA VREDNOST	OPREMA	NEKRETNINE	UKUPNO
Početno stanje - 1. januar 2025. god.	121.930		121.930
Nova ulaganja i naknadna povećanja+oprema u pripremi	2.289	587.926	590.215
Prodaja/otpis opreme u toku 2025. godine	(5.235)		(5.235)
Krajnje stanje - 31. decembar 2025. god.	118.984	587.926	706.910
ISPRAVKA VREDNOSTI			
Početno stanje - 1. januar 2025. god.	74.182		74.182
Amortizacija nekretnina+oprema	18.971	1.225	20.196
Prodaja/otpis opreme u toku 2025. godine	(14.143)		(14.143)
Krajnje stanje - 31. decembar 2025. god.	79.010	1.225	80.235
SADAŠNJA VREDNOST			
31. DECEMBAR 2025. GOD.	39.974	586.701	626.675
31. DECEMBAR 2024. GOD.	47.748	0	47.748

- 1) TENFORE nema opreme pod hipotekom ili zalogom uspostavljenim radi obezbeđenja urednog izmirenja svojih finansijskih obaveza.
- 2) Na dan 31.12.2025. godine TENFORE nema ugovorene obaveze za nabavku opreme.
- 3) Rešenjem Agencije za privredne registre broj БД 95013/2025 od 19.11.2025.godine izvršena je dokapitalizacija ne novčanim ulogom u iznosu procenjene vrednosti objekata u iznosu 586.700.656,21 dinara, čime je vlasništvo nad objektima sa Osnivača prento na TENFORE. Na nepokretnostima je 19.05.2025. izvršen je opis izvršne vansudske hipoteke radi obezbeđenja novčanog potraživanja poverioca za investicioni kredit.

8. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Opis	2025.	2024.
Učešće u kapitalu zavisnog pravnog lica	7.201	0
Dugoročni plasmani u zemlji	14.742	35.236
Ostali dugoročni finansijski plasmani	65.541	50.426
UKUPNO	87.484	85.662

Kupovinom udela TENFORE je postao direktan vlasnik udela platne institucije u Crnoj Gori, a učešće u kapitalu predstavlja upisani novčani kapital kod zavisnog pravnog lica, stečen statusnom promenom pripajanja.

Dugoročni i ostali plasmani su u vezi sa Ugovorima o zastupanju, ovlašćenim predstavnicima preko kojih se pružaju platne usluge.

9. ZALIHE

Opis	2025.	2024.
Dati avansi za robu	112	314
Dati avansi za usluge dobavljačima i zastupnicima	442.256	416.452
Plaćeni avansi na usluge u inostranstvu	275	0
UKUPNO	442.643	416.766

10. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE

Opis	2025.	2024.
Kupci u zemlji	4.417	1.351
Potraživanja od povezanih lica u inostranstvu	197	0
UKUPNO	4.614	1.351

11. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

Opis	2025.	2024.
Ostala potraživanja iz specifičnih poslova	591.755	500.751
Potraživanja od zaposlenih	1.225	1.078
Ostala potraživanja	417	1
Potraživanja za naknade zarada koje se refundiraju	0	511
Svega:	593.397	502.341
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	35.434	4.126
Potraživanja po osnovu preplate ostalih poreza	141	0
UKUPNO	628.972	506.467

12. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Opis	2025.	2024.
Ostali kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	40.668	38.359

13. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

Opis	2025.	2024.
Tekući (poslovni) računi	140.738	16.810
Dinarska blagajna	209	216
Devizni račun	21.103	313.265
Devizna blagajna	462	507
Ostala novčana sredstva	748.544	355.233
UKUPNO	911.056	686.031

14. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

Opis	2025.	2024.
Unapred plaćeni troškovi	25	25
Potraživanja za nefakturisani prihod (Obracunati ugovorni prihodi iz tekućeg perioda uplaćeni u narednom periodu na dan bilansiranja)	17.791	0
Razgraničeni troškovi po osnovu obaveza	1.228	19.914
UKUPNO	19.044	19.939

15. KAPITAL

Opis	2025.	2024.
Uplaćeni udeli	960.504	172.579
Rezerve	387.421	7.421
Revalorizacione rezerve	(2.794)	(3.173)
Neraspoređena dobit	292.996	737.176
Ukupno	1.638.127	914.003

Povećanje osnovnog kapitala u toku 2025.g. je izvršeno je delom po osnovu konverzije iz neraspoređene dobiti, a delom nenovčanim ulogom člana prenosom imovine u nepokretnostima. Odlukom Skupštine u 2025.godini izvršeno je povećanje rezervi konverzijom iz neraspoređene dobiti.

2025. u procesu procene vrednosti osnovnog sredstva (putnički automobil) stečenog statusnom promenom pripajanja koje je u funkciji, a koje u početnom bilansu nije imalo sadašnju vrednost, nastale su revalorizacione rezerve.

16. DUGOROČNA REZERVISANJA

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih odnose se na rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju. Osnovne pretpostavke koje su korišćene prilikom izrade obračuna rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju su sledeće.

U tekućoj godini u poslovnim knjigama početni saldo = 4.430 hiljada dinara.

Opis	2025.	2024.
Diskontna stopa	7,00%	10,00%
Procenjena stopa rasta prosečne zarade	5,00%	10,00%
Procenat fluktuacije	10,00%	15,00%
Iznos otpremine u momentu rezervisanja	306.306,00	272.346,00
Iznos otpremine u prethodnom periodu	272.346,00	239.582,00
Ukupan broj zaposlenih na dan 01.01. tekuće godine	97	77
Ukupan broj zaposlenih koji su napustili TENFORE u toku godine	8	19
Od toga penzionisanih radnika kojima je isplaćena otpremina prilikom odlaska	0	1
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12. tekuće godine	104	97
Način priznavanja aktuarskih dobitaka/gubitaka	u okviru sveobuhvatnog	u okviru sveobuhvatnog

Na dan 31.12. tekuće godine saldo na poziciji rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih = 4.817 hiljada dinara.

17. DUGOROČNE OBAVEZE

Opis	2025.	2024.
Dugoročni krediti prema povezanim licima	300.000	0
Dugoročni zajmovi u zemlji	708.731	0
Ostale dugoročne obaveze	8.874	9.423
UKUPNO	1.017.605	9.423

Dugoročne obaveze čine nedospеле pozajmice prema osnivaču i investicioni kredit kod poslovne banke u zemlji.

18. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA I OBAVEZE

Opis	2025.	2024.
Odložena poreska obaveze na početku godine	2.705	2.257
Efekat razlika po osnovu amortizacije	378	816
Efekat dugoročnih rezervisanja za otpremnine radi odlazak u penziju	58	(368)
STANJE NA DAN 31.12.	3.141	2.705

19. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

Opis	2025.	2024.
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od domaćih banaka	207.303	0

Deo dugoročnog kredita koji dospeva u 2026. godini, koji je reklasifikovan na kratkoročnim obavezama u skladu sa MSFI.

20. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE

Opis	2025.	2024.
Primljeni avansi	644.502	651.879

21. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

Opis	2025.	2024.
Dobavljači u zemlji	93.615	82.579

22. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

Opis	2025.	2024.
Obaveze iz specifičnih poslova	98.449	75.421
Obaveze po osnovu zarada i naknada	0	0
Obaveze prema zaposlenima	250	437
UKUPNO	98.699	75.858

23. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE

Opis	2025.	2024.
Ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine	1.027	152

24. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

Opis	2025.	2024.
Obračunati troškovi tekućeg obračunskog perioda koji nisu fakturirani i koji se plaćaju u budućnosti	152.344	32.398

Obračunati troškovi su izmireni ili će biti izmireni u toku 2026.godine u skladu sa valutama dospeća.

25. POREZ NA DOBITAK

Glavne komponente poreskog rashoda za tekuću i prethodnu godinu su:

Opis	2025.	2024.
Poreski rashod perioda	11.880	27.944
Odloženi poreski prihodi perioda	436	448
UKUPNO	11.444	27.496

Po konačnom obračunu poreza na dobit za 2025. godinu TENFORE doo nema poresku obavezu.

26. USAGLAŠENA POTRAŽIVANJA I OBAVEZE

U skladu sa čl. 22. Zakona o računovodstvu i Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama TENFORE izvršeno je usaglašavanje potraživanja i obaveza sa dužnicima i poveriocima na dan 31.12.2025. godine za pojedine značajne stavke. U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima, nisu utvrđena materijalno značajna neusaglašena potraživanja i obaveze.

- TENFORE nema neusklađenih potraživanja za izvršene usluge od kupaca u zemlji i inostranstvu.
- Društvo nema materijalno značajnih iznosa od neusklađenih potraživanja iz specifičnih poslova sa zastupnicima u 2025.

27. POSLOVNI PRIHODI - PRIHODI OD PRODAJE USLUGA

Opis	2025.	2024.
Prihodi od prodaje zavisnom pravnom licu	184	0
Prihodi od prodaje usluga zavisnom pravnom licu u inostranstvu	197	0
Prihodi od prodaje usluga na domaćem tržištu	2.090.402	1.902.755
UKUPNO	2.090.783	1.902.755

28. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE

Opis	2025.	2024.
Prihodi od aktiviranja usluga za sopstvene potrebe	57.684	0

29. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Opis	2025.	2024.
Ostali poslovni prihodi	564	228

30. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE

Opis	2025.	2024.
Troškovi ostalog materijala (režijskog)	9.251	8.385
Troškovi goriva i enerije	6.686	7.890
Troškovi jednokratnog otpisa inventara	3.019	6.046
UKUPNO	18.956	22.321

31. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

Opis	2025.	2024.
Troškovi zarada i naknada zarada	640.277	520.057
Troškovi poreza i doprinosa na teret zarade i naknade	40.280	38.830
Troškovi ugovora o delu	1.124	494
Troškovi naknade po ugovoru o priv. i povrem. poslovima	4.035	3.788
Troškovi naknade fizičkim licima za zakup prostora	1.538	779
Troškovi naknade nadzornom odboru	5.556	4.167
Ostali lični rashodi i naknade	23.556	20.560
Ukupno 52 osim 520 i 521	35.809	29.788
UKUPNO	716.366	588.675

32. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA

Opis	2025.	2024.
Troškovi usluga izrade obrazaca za novčane doznake	1.084	1.269
Troškovi transportnih usluga	9.045	8.652
Troškovi usluga održavanja	4.833	1.440
Troškovi zakupa	8.688	10.685
Troškovi reklame i propagande	20.227	17.042
Troškovi ostalih proizvodnih usluga	16.180	49.923
UKUPNO	60.057	89.011

33. TROŠKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA

Opis	2025.	2024.
Troškovi amortizacije	20.293	20.654
Troškovi rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju	355	0

34. NEMATERIJALNI TROŠKOVI

Opis	2025.	2024.
Troškovi neproizvodnih usluga	49.038	48.576
Troškovi reprezentacije	3.289	3.251
Troškovi premije osiguranja	5.766	4.152
Troškovi platnog prometa	89.317	77.663
Troškovi članarina	1.800	1.735
Troškovi poreza i naknada	1.164	811
Ostali nematerijalni troškovi	984.986	887.751
UKUPNO	1.135.360	1.023.939

35. FINANSIJSKI PRIHODI

Opis	2025.	2024.
Prihodi od banaka po osnovu kamata	911	779
Pozitivne kursne razlike	2.930	1.505
Prihodi na osnovu efekta valutne klauzule	2.145	1
UKUPNO	5.986	2.285

36. FINANSIJSKI RASHODI

Opis	2025.	2024.
Rashodi kamata	50.856	9.027
Negativne kursne razlike	5.063	3.741
Rashodi po osnovu efekta valutne klauzule	2.596	0
UKUPNO	58.514	12.768

37. OSTALI PRIHODI

Opis	2025.	2024.
Prihodi od prodaje opreme	59	4
Prihodi od smanjenja obaveza	2.080	2.063
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezervisanja	35.935	17.704
Ostali nepomenuti prihodi	20	143
UKUPNO	38.094	19.914

38. OSTALI RASHODI

Opis	2025.	2024.
Gubici na osnovu prodaje opreme	1.698	354
Rashodi na osnovu direktnog otpisa potraživanja	0	33
Donacije, izdaci za humanitarne, obrazovne namene	0	3.180
Ostali rashodi	29.346	7.624
UKUPNO	31.044	11.191

39. RASHODI OD USKLADJIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE

Opis	2025.	2024.
Rashodi od usklađivanja vrednosti finansijske vrednosti imovine koja se iskazuje po fer vrednosti	4.902	93

40. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM LICIMA

U skladu sa čl.2. stav 3. i 4. Pravilnika o transfernim cenama i metodama koje se po principu "van dohvata ruke" primenjuju kod utvrđivanja cene transakcije među povezanim licima dajemo podatke o sledećim transakcijama u skraćenom obliku:

U toku perioda izvršene su sledeće jednokratne transakcije sa povezanim licem, a na osnovu Ugovora o zakupu prostora.

Opis	2025.	2024.
Povezano lice	247	1.113

U 2025. godini postoje finansijske transakcije sa povezanim licem po osnovu i to po osnovu Ugovora o pozajmici. Obračunata i plaćena kamata realizovana je u skladu sa principom „van dohvata ruke“ objavljenim od strane Ministra finansija.

Vezano za transakcije sa povezanim licima urađena je studija transfernih cena od strane ovlašćenog nezavisnog stručnog lica. Zaključak studije o transfernim cenama je: „Testiranjem obračunate kamate u finansijskim transakcijama sa povezanim licima u odnosu na odredbe Pravilnika o kamatnim stopama za koje se smatra da su u skladu sa principom „van dohvata ruke“ za 2025. godinu, utvrđeno je da poresku obveznik nema obavezu korekciju po osnovu transfernih cena koja se iskazuje u poreskom bilansu za 2025. godinu“.

41. POTENCIJALNA SREDSTVA I OBAVEZE

Sudski sporovi

Na osnovu evidencije sudskih sporova u kojima se Tenfore nalazi u ulozi jedne od strana u postupku, sa stanjem na dan 31.12.2025. ne postoji sudski spor u toku, te se ne očekuje značajni gubitak ili dobitak u narednom periodu po osnovu ovih sudskih sporova i shodno tome nije izvršeno rezervisanje za potencijalne gubitke po sudskim sporovima.

Izvršni postupak: Dana 10.04.2017.godine podnet je predlog za izvršenje po predmetu I.I.604/2017 i I.I. 245/2017 (javni izvršitelj) za naplatu troškova u iznosu 1.029.780,00 dinara po pravosnažnoj presudi od P. 4573/13 od 21.01.2016.. Postupak je u statusu aktivan ali od 2020.godine nije preduzeta nijedna radnja izvršenja jer izvršni dužnik nema imovinu na kojoj bi se sprovela prinudna naplata. Nije moguće proceniti predviđeni datum okončanja naplate.

Data jemstva i garancije

Društvo na dan 31. decembra 2025. godine nema potencijalnih obaveza po osnovu datih jemstava i garancija kako povezanim pravnim licima tako ni drugim pravnim licima.

42. DATUM ODOBRAVANJA FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Kako je postupak eksterne revizije u toku, društvo Redovan godišnji finansijski izveštaj na propisanim obrascima predaje za potrebe statistike i javnog objavljivanja u rokovima propisanim članom 44. Zakona o računovodstvu.

Dostavljanje dokumentacije iz člana 45. Zakona o računovodstvu biće izvršeno do 30.06.2026.godine.

43. DEVIZNI KURSEVI

Zvanični kursevi (zvanični srednji kurs Narodne banke Srbije) stranih valuta koji su korišćeni za preračunavanje u dinarsku protivvrednost deviznih pozicija bilansa stanja su sledeći:

	31.12.2025.	31.12.2024.
EUR	117,2820	117,0149
USD	99,9165	112,4386

44. RAČUNOVODSTVENI PODACI KOJI SE ODNOSE NA PLATNE USLUGE I USLUGE ELEKTRONSKOG NOVCA

Zakonom o platnim uslugama (Član 100. i Član 134.), regulisano je da su platne institucije i institucije elektronskog novca dužne da dostavljaju Narodnoj Banci Srbije odvojene računovodstvene podatke koji se odnose na platne usluge i usluge izdavanja elektronskog novca, sa izveštajem spoljnog revizora.

U toku 2025.godine TENFORE je izvršio prve transakcije u vezi sa pružanjem usluge izdavanja elektronskog novca, a podatke o tome prezentujemo niže u pregledu.

ELEKTRONSKI NOVAC	2025.	2024.
Broj transakcija izdavanja elektronskog novca	1	-
Iznos izdatog elektronskog novca	2.000,00	-
Poslovni prihod od izdavanja elektronskog novca	0,00	-
Broj transakcija izvršenih elektronskim novcem	1	-
Vrednost transakcija izvršenih elektronskim novcem	1.000,00	-
Stanje neiskorišćenog elektronskog novca na dan 31.12.	2.000,00	-
Stanje na računu zaštite sredstva korisnika elektronskog novca na dan 31.12.	2.000,00	-

U toku 2025.godine otvorena su dva eNovčanika, a izdati elektronski novac u vrednosti od 2.000,00 RSD zasnovan je na serveru. U toku godine izvršena je jedna transakcija elektronskim novcem inicirana sa računa elektronskog novca u vrednosti 1.000,00 RSD.

Svi ostali prezentovani podaci u finansijskom izveštaju i ovim Napomenama odnose se na platne usluge.

45. DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVEŠTAVANJA

Nakon datuma izveštavanja, nije bilo događaja koji nisu obuhvaćeni ovim napomenama uz finansijske izveštaje (MRS 10 „Događaji nakon izveštajnog perioda“).



GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

ZA 2025. GODINU

Godišnji izveštaj o poslovanju TENFORE d.o.o. Beograd institucije elektronskog novca za 2025. godinu sastavljen je u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije.

U ovom dokumentu na sažet način dat je verodostojan prikaz razvoja, finansijskog položaja i rezultata poslovanja TENFORE d.o.o. Beograd institucije elektronskog novca, uključujući finansijske i nefinansijske pokazatelje relevantne za poslovanje institucija, kao i informacije o kadrovskim pitanjima. Termini „TENFORE“, „Institucija“ i „Kompanija“ u tekstu Godišnjeg izveštaja o poslovanju označavaju TENFORE d.o.o. Beograd instituciju elektronskog novca.

Više informacija se može pronaći na internet prezentaciji www.tenfore.rs.

SADRŽAJ

Sadržaj	3
Uvodna reč	4
Izveštaj o poslovanju	5
O nama	5
Upravljanje rizicima	12
Analiza poslovanja	15
Ljudski resursi	19
Društvena odgovornost	22
Istraživanje i razvoj	24
Planirani budući razvoj	24
Događaji po završetku poslovne godine	24
Finansijski izveštaji	25
Bilans stanja	25
Bilans uspeha	29
Izveštaj o ostalom rezultatu	31
Izveštaj o tokovima gotovine	32
Izveštaj o promenama na kapitalu	34
Prilozi	35
Opšti podaci	35
Rečnik	35
Kontakt	35

UVODNA REČ

U toku 2025. godine, TENFORE institucija elektronskog novca je nastavila da pruža visokokvalitetne usluge svojim klijentima, fokusirajući se na inovacije, tehnološka unapređenja i poboljšanje korisničkog iskustva. U maju mesecu ove poslovne godine realizovana je akvizicija platne institucije Eki Pay, a 23.12.2025. godine je izvršena statusna promena pripajanja Eki Pay TENFORE, čime je dodatno ojačana tržišna pozicija Institucije, proširena mreža zastupnika i unapređena dostupnost usluga krajnjim korisnicima. Ova transakcija predstavlja značajan korak u daljem razvoju poslovanja i jačanju operativnih kapaciteta Institucije.

Nastavili smo da se bavimo kontinuiranom edukacijom i podrškom klijentima i zastupnicima pri pružanju platnih usluga.

Iako razvijamo nove ideje koje ćemo u budućnosti moći da pružimo klijentima, ceo TENFORE tim u potpunosti je, kao i prethodnih godina, ostao posvećen našim korisnicima i zastupnicima. Lak i pouzdan transfer novca preko Western Union-a kao i plaćanje računa zahtevali su kvalitet i posvećenost zaposlenih i konstantne inovacije i unapređenje tehnologije i verujemo da smo ukazano nam poverenje opravdali.

Uverena sam da smo opravdali poverenje svojih korisnika – izborom kvalitetnih zastupnika kao i kvalitetom usluga – a sve je to rezultat visoko postavljenih ciljeva i posvećenog tima u sprovođenju aktivnosti koji nas vode ka planiranim ciljevima. Ništa od ovoga ne bi bilo moguće bez naših zastupnika koji su nam poklonili poverenje i opredelili se da preko TENFORE-a pružaju platne usluge. Istovremeno su nam oni podrška da zajedno unapređujemo postojeće usluge i pratimo potrebe korisnika.



ANDRIJANA DRAGICEVIC
Direktor

TENFORE d.o.o. Beograd institucija elektronskog novca

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

O NAMA



TENFORE je prva platna institucija registrovana u Srbiji. Ovlašćeni je zastupnik Western Union-a, vodeće svetske kompanije koja pruža usluge brzog transfera novca i koja je u nama prepoznala posvećenost, entuzijazam i inovativnost i izabrala nas za svog Master Agenta.

Pored usluge Western Union transfera novca, TENFORE pruža i usluge prenosa novčanih sredstava transferom odobrenja, odnosno usluge domaćeg platnog prometa. Na taj način omogućavamo građanima Srbije da brzo, lako i bezbedno plate račune i izvrše druge prenose novčanih sredstava.

Platne usluge pružamo preko zastupnika koje sa pažnjom birmo i temeljno i kontinuirano obučavamo. Pružanjem podrške našim zastupnicima nprestanto unapređujemo kvalitet usluga.

Kroz saradnju sa preko 1.000 zastupnika i mrežu od preko 3.200 lokacija, TENFORE je prisutan u preko 950 mesta na teritoriji cele Republike Srbije. Usmereni smo na to da našim korisnicima pružimo brze, sigurne i jednostavne platne usluge kroz širok spektar lako dostupnih kanala. Naše usluge namenjene su najširem krugu korisnika – sa ciljem da spajaju ljude i prostore.

Na osnovu dobijenog rešenja od NBS za dopunu dozvole pružanja platne usluge izdavanja platnih instrumenata i/ili prihvatanja ovih instrumenata na osnovu kojeg pružalac platnih usluga primaocu plaćanja omogućava izvršavanje platnih transakcija koje inicira platilac upotrebom određenog platnog instrumenta, došlo je do zaključenja ugovora sa Trgovcima u pružanju eTrgovina usluge.

U toku 2025. godine TENFORE je izvršio prve transakcije u vezi sa pružanjem usluge izdavanja elektronskog novca, na osnovu dozvole koju je TENFORE dobio u 2024. godini.

POSVEĆENI KVALITETU

TENFORE platne usluge prepoznatljive su po visokom nivou kvaliteta, efikasnosti, bezbednosti, jednostavnošću korišćenja i širokom dostupnošću.

Naš razvoj i poslovni uspeh oslanja se na tri ključna stuba:

- **Razvijenu i kvalitetnu mrežu zastupnika** – koja obezbeđuje široku dostupnost usluga i snažno prisustvo na tržištu
- **Visokostručan i profesionalni kadar** – koji pruža pouzdanu podršku zastupnicima, korisnicima usluga i celokupnom poslovnom procesu
- **Jedinstveno aplikativno softversko rešenje** – koje omogućava brzo, jednostavno i sigurno izvršavanje platnih usluga.

U cilju obezbeđivanja kontinuiranog unapređenja kvaliteta svojih usluga, TENFORE je uspostavio, primenjuje i redovno preispituje:

- **Sistem upravljanja kvalitetom**, u potpunosti usklađen sa zahtevima međunarodnog standarda ISO 9001:2015
- **Sistem upravljanja bezbednošću informacija**, u skladu sa zahtevima standarda ISO/IEC 27001:2022.

Primena ovih standarda potvrđuje posvećenost TENFORE visokim standardima poslovanja, zaštiti informacija i podataka, kao i stalnom unapređenju zadovoljstva korisnika.



SERTIFIKAT ZA STANDARD ISO 9001:2015



SERTIFIKAT ZA STANDARD ISO/IEC 27001:2022

MISIJA, VIZIJA I VREDNOSTI

MISIJA

TENFORE institucija elektronskog novca se stara o potrebama ljudi i kroz svoje dinamično poslovanje otvara čitav svet novih mogućnosti. Čineći svoje platne usluge jednostavnim i pristupačnim, skraćujemo razdaljinu i štedimo vreme svojih korisnika.

TENFORE kroz dinamične i savremene platne usluge skraćuje razdaljinu između ljudi, štedi njihovo vreme i tako otvara čitav svet novih mogućnosti.

VIZIJA

Naša vizija je da inspirisani ljudima osavremenimo svet platnih usluga. Motivisani smo da kroz inovaciju i moderno poslovanje, idemo u korak sa potrebama savremenog čoveka. Kreirajući svet platnih usluga po meri ljudi, omogućićemo im da svoje dragoceno vreme provode radeći ono što vole.

Naša vizija je da savremene platne usluge naše kompanije doprinesu stvaranju sveta u kom ljudi imaju više vremena da rade ono što vole.



VREDNOSTI

Verujemo da su vrednosti koje smo uspostavili na samom početku rada naše kompanije ključne za smer u kojem se krećemo. Usmerili smo ih ka onome što je za nas najvažnije – našim korisnicima, zastupnicima i zaposlenima. Zato je svaka od 12 vrednosti TENFORE neodvojiv deo našeg poslovanja.

<u>ZA KORISNIKE</u>	<u>ZA ZASTUPNIKE</u>	<u>ZA ZAPOSLENE</u>
<p>POUZDANOST</p> <p>Platne usluge koje nudimo su obezbedene savremenim tehnologijama koje osiguravaju da će novac potpuno bezbedno stići na željenu adresu.</p>	<p>PROFESIONALIZAM</p> <p>Uvek težimo da profesionalnim pristupom odgovorimo na sve potrebe naših zastupnika. Zato saradnju baziramo na znanju i kvalitetnim uslugama.</p>	<p>TIMSKI RAD</p> <p>Svi naši uspesi su rezultat uzajamnog poštovanja i profesionalne saradnje. Znamo da samo kroz partnerstvo između naših zaposlenih, zastupnika i korisnika možemo očekivati napredak.</p>
<p>PRISTUPAČNOST</p> <p>Razvijajući širok spektar prodajnih kanala TENFORE nastoji da platne usluge budu dostupne svima.</p>	<p>PROAKTIVNOST</p> <p>Reputaciju lidera stekli smo pokretanjem inicijativa koje su bile vođene potrebama naših zastupnika. Nismo čekali rešenja ili inovacije sa strane, već smo hrabro uvodili promene koje su nas visoko pozicionirale na tržištu.</p>	<p>INTEGRITET</p> <p>Naše poslovanje odlikuje doslednost profesionalnim i etičkim kodeksima. Integritet koji smo izgradili smatramo neizostavnim delom našeg identiteta.</p>
<p>BRZINA</p> <p>TENFORE prati savremene tokove života. Svesni smo da je vreme kapital nemerljive vrednosti, zato i kreiramo savremene, brze i dinamične platne usluge.</p>	<p>FER POSLOVANJE</p> <p>TENFORE zasniva svoje poslovanje na poštenom odnosu. Vođeni profesionalnim i moralnim načelima postupamo fer prema svima – našim zaposlenima, zastupnicima i krajnjim korisnicima.</p>	<p>ENTUZIJAZAM</p> <p>Počeli smo iz entuzijazma, a onda se on razvio u ono što danas zovemo – TENFORE. Entuzijazam je naša pokretačka sila koja nas inspiriše da uvek idemo korak dalje.</p>
<p>PRILAGODLJIVOST</p> <p>U našoj kompaniji svesni smo izazova ali i prilika koje promene nude. Upravo zato se konstantno informišemo i razvijamo u savremenom svetu stalnih promena.</p>	<p>KONTINUIRANI RAZVOJ</p> <p>TENFORE svoje poslovanje od početka temelji na unapređenju usluga i kontinuiranom razvoju. Konstantnim rastom iz godine u godinu, šaljemo poruku svojim zastupnicima da je saradnja sa nama okrenuta prosperitetu i budućnosti.</p>	<p>DRUŠTVENA ODGOVORNOST</p> <p>TENFORE je fokusirana na ljude. Zbog toga svoju društvenu odgovornost pokazujemo vraćajući zajednici kroz različite inicijative koje pokrećemo i podržavamo.</p>

USLUGE

TENFORE institucija elektronskog novca svoje poslovanje usmerava ka korisnicima, sa ciljem da primenom savremenih tehnologija i inovativnih rešenja platne usluge učini jednostavnim, dostupnim i prilagođenim svakodnevnim potrebama. Poseban fokus stavljen je na unapređenje korisničkog iskustva, kroz pojednostavljenje procedura, skraćivanje vremena realizacije transakcija i razvoj digitalnih kanala komunikacije i podrške.

WESTERN UNION

Western Union od svog osnivanja kontinuirano koristi tehnološki napredak kako bi omogućio povezivanje ljudi širom sveta. Uprkos razvoju poslovnog modela, osnovna misija ostala je nepromenjena – omogućiti siguran i brz prenos novca između fizički udaljenih korisnika.

Danas je Western Union globalni lider u oblasti transfera novca, sa tradicijom dužom od 170 godina i mrežom od preko 550.000 lokacija u više od 200 zemalja i teritorija.

TENFORE od 2008. godine pruža usluge Western Union-a na teritoriji Republike Srbije. Kontinuiranim unapređenjem kvaliteta usluge i širenjem distributivne mreže, korisnicima je omogućeno da na siguran, brz i jednostavan način šalju i primaju novac.

Kroz razvijenu mrežu zastupnika, koju čine JP Pošta Srbije i više od 1.600 lokacija menjačnica i drugih partnera, usluga je dostupna na približno 3.200 lokacija širom Srbije. Mreža je dodatno proširena tokom 2025. godine, uključujući i integraciju poslovanja nakon akvizicije platne institucije Eki Pay.

Western Union online - TENFORE je prva kompanija u Evropi kojoj je povereno uvođenje digitalnog kanala za slanje novca u okviru Western Union sistema, kao i jedina institucija u Republici Srbiji koja pruža ovu uslugu. Od 2019. godine korisnicima je omogućeno slanje novca putem digitalnih kanala, čime je značajno unapređen nivo dostupnosti i komfora korišćenja usluge. Dalji razvoj digitalnih kanala predstavlja jedan od ključnih strateških pravaca, u cilju prilagođavanja savremenim navikama korisnika i povećanja dostupnosti usluga.

Institucija posebnu pažnju posvećuje usklađenosti poslovanja sa važećim propisima, uključujući sprečavanje pranja novca i finansiranja terorizma, kao i zaštitu podataka o ličnosti. Kontinuirano se unapređuju interni kontrolni mehanizmi i procedure, kako bi se obezbedilo sigurno i pouzdano pružanje usluga.

PRENOS NOVČANIH SREDSTAVA – PLAĆANJE RAČUNA

Od 2016. godine TENFORE pruža usluge prenosa novčanih sredstava transferom odobrenja u okviru domaćeg platnog prometa, omogućavajući korisnicima plaćanje računa i realizaciju drugih uplata.

Ove usluge dostupne su na približno 650 lokacija širom Srbije, čime je obezbeđena široka geografska pokrivenost i dostupnost usluga različitim kategorijama korisnika, uključujući i stanovništvo u manjim sredinama, čime institucija doprinosi finansijskoj inkluziji.



JEDNA OD TENFORE LOKACIJA

e-TRGOVINA

Tokom 2025. godine nastavljene su aktivnosti na uspostavljanju saradnje sa novim trgovcima, sa ciljem daljeg razvoja usluga u oblasti elektronske trgovine i unapređenja ponude za krajnje korisnike. Poseban fokus u ovom segmentu usmeren je na razvoj sigurnih i efikasnih platnih rešenja u skladu sa rastućim trendovima digitalne kupovine.

DELATNOST I POSLOVNE AKTIVNOSTI

Kako bi se platne usluge pružale u potpunosti u skladu sa važećom zakonskom regulativom i ujedno obezbedila sigurnost i brzina izvršenja uz podršku korisnicima i zastupnicima, TENFORE obavlja sledeće poslovne aktivnosti:

OPERATIVNO POSLOVANJE I RAZVOJ MREŽE



Sektor operativnog poslovanja i odeljenje razvoja mreže zastupnika zaduženi su za uspostavljanje, održavanje i unapređenje poslovnih odnosa sa zastupnicima i aktivno učestvuju u rešavanju izazova u poslovanju sa zastupnicima i korisnicima usluga.

U okviru Sektora operativnog poslovanja posluje i Odeljenje za podršku zastupnicima i korisnicima, odnosno korisnički centar koji je sedam dana u nedelji na raspolaganju našim korisnicima i šalterskim radnicima naših zastupnika.

FINANSIJE

Sektor za finansije obavlja poslove upravljanja finansijskim resursima, stara se o tome da se platne usluge izvršavaju u skladu sa terminskim planom, o likvidnosti Institucije, o ažurnom poravnanju sa poslovnim partnerima, da se sve poslovne promene pravilno evidentiraju i knjiže i sačinjava interne i eksterne finansijske izveštaje.

SPREČAVANJE PRANJA NOVCA, KARDOVSKI I OPŠTI POSLOVI

U okviru Samostalnog odeljenja za sprečavanje pranja novca i kontrolu rada zastupnika obavljaju se poslovi u vezi sa upravljanjem rizikom od sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma, aktivnosti koje se preduzimaju radi zaštite korisnika i zastupnika od potencijalnih prevara, rešavanje prigovora korisnika kao i kontrola rada zastupnika kako bi se obezbedilo stalno poštovanje zakonskih propisa i internih uputstava i procedura.

Odeljenje administrativne podrške za platne usluge i arhivu obrađuje dokumentaciju potencijalnih zastupnika u cilju sklapanja poslovnog odnosa i njihove registracije kod NBS. Obavlja poslove evidencije poslovnih promena kod zastupnika i o tome obaveštava NBS. Upravlja arhivom za platne usluge i pruža administrativnu podršku u vezi sa poslovanjem zastupnika. Odeljenje se aktivno bavi i procesom digitalizacije arhive. To je proces koji je Institucija prepoznala kao sledeći korak u doba digitalizacije, koji će doneti mnoge benefite u poslovanju.

Samostalno Odeljenje za ljudske resurse i Odeljenje za opšte poslove pružaju administrativnu i operativnu podršku svim organizacionim delovima Institucije, poslove vezane iz oblasti radnih odnosa, bezbednosti i zdravlja na radu, obuhvata kancelarijsko poslovanje, pisarnicu i upravljanje voznim parkom.

MARKETING

Samostalno odeljenje za marketing zaduženo je za prepoznatljivost naših usluga i brendova, organizaciju i realizaciju promocija, lojaliti i motivacionih programa i drugih marketinških aktivnosti. Pored trade marketing aktivnosti, odeljenje se bavi i brend marketingom, trudeći se da ime TENFORE ostane zaštitni znak za finansijske usluge od kvaliteta i poverenja. Takođe, odeljenje za marketing se bavi i internet prezentacijama i prisustvom Institucije na društvenim mrežama i na taj način omogućava Instituciji da bude prisutna i u digitalnom svetu.

INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

Pored obezbeđenja informaciono-komunikacione opreme i softverske podrške zaposlenima u TENFORE, Sektor za informacione i komunikacione tehnologije istovremeno obezbeđuje tehničku podršku našim zastupnicima. Značajan deo napora usmeren je na obezbeđenje i održavanje sistema zaštite informacija i infrastrukture.

Usluga koju TENFORE pruža svojim zastupnicima prepoznatljiva je i po jedinstvenom softverskom rešenju koje podržava i automatizuje sve poslovne procese koji se odvijaju na zastupničkoj lokaciji, bilo da je reč o Western Union transferu novca ili plaćanju računa.

PLANIRANJE I ANALIZA

Menadžer za analizu poslovanja, planiranje i izveštavanje koordinira izradu poslovne strategije i plana i priprema upravljačke izveštaje.

RAZVOJ I UNAPREĐENJE POSLOVANJA

U nadležnosti Samostalnog odeljenja za razvoj digitalnih proizvoda je upravljanje projektima, time se obezbeđuje uvođenje inovacija, unapređenje aplikativnih rešenja i realizacija poslovnih projekata.

USKLAĐENOST POSLOVANJA

Menadžer za kontrolu usklađenosti poslovanja, sprovodi kontinuirane kontrole usklađenosti poslovanja sa važećim zakonima i propisima, međusobnu usklađenost unutrašnjih akata i usklađenost poslovne prakse sa zakonskom i internom regulativom.

UPRAVLJANJE RIZICIMA

Menadžer za upravljanje rizicima sprovodi niz aktivnosti kojima se obezbeđuje identifikovanje, merenje, odnosno procena rizika, njihovo praćenje i kontrola, kao i izveštavanje o rizicima u cilju sagledavanja ukupne izloženosti i preduzimanja mera za ublažavanje kako bi se nivo izloženosti održavao u prihvatljivim okvirima za TENFORE.

INTERNA REVIZIJA

Interna revizija pruža nezavisno, objektivno uveravanje i sprovodi konsultantsku aktivnost za organe upravljanja, sa ciljem da doda vrednost i unapredi poslovanje Institucije.

BEZBEDNOST INFORMACIJA

Informaciona bezbednost je u današnje vreme na vrhu liste prioriteta svakog preduzeća, a od posebnog je značaja u poslovanju institucija elektronskog novca. Menadžer za bezbednost informacija CISO je zadužen za održavanje informacione bezbednosti preduzeća, odnosno zaštitu informacija, informacionih resursa, tehnologije i kontinuiteta poslovanja Institucije.

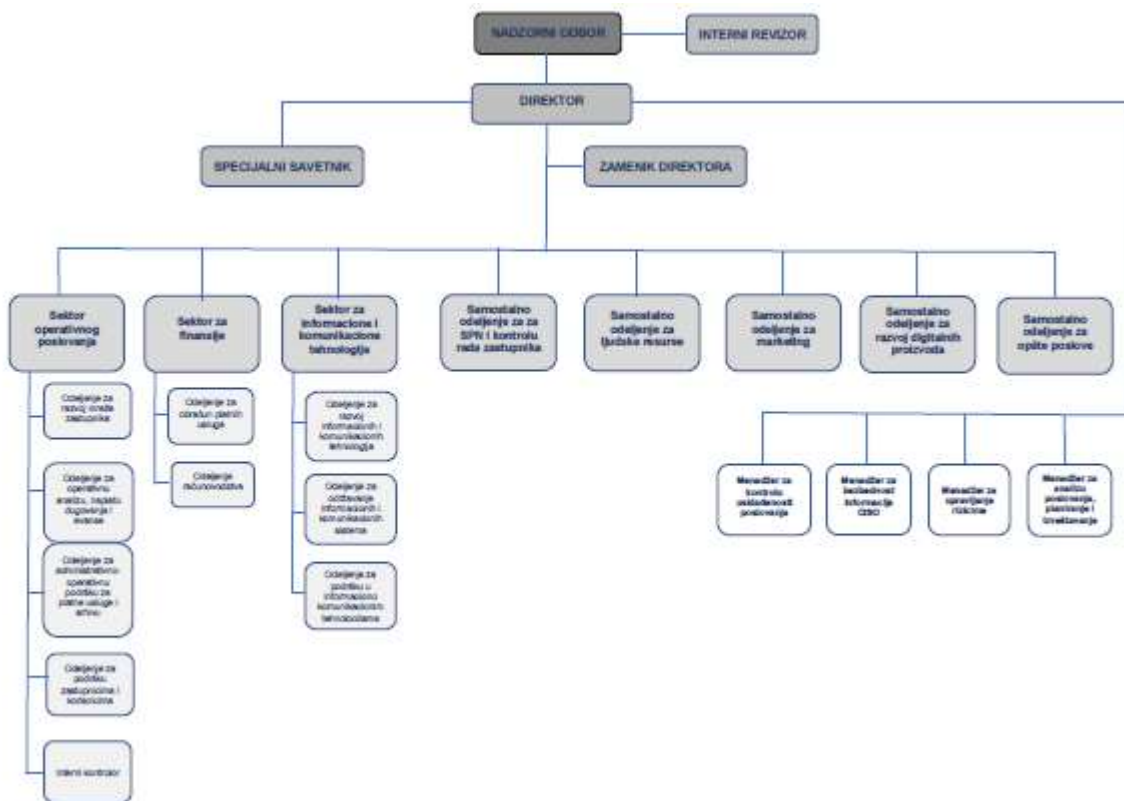
ZAŠTITA PODATAKA O LIČNOSTI

Lice za zaštitu podataka o ličnosti kontinuirano vrši praćenje rizika koji se odnosi na radnje obrade podataka o ličnosti, kao i sprovođenje zaštite podataka o ličnosti kako korisnika platnih usluga, tako i zaposlenih i trećih lica u skladu sa zakonskim obavezama u vezi sa zaštitom podataka o ličnosti.

ORGANIZACIONA STRUKTURA

Organizaciona struktura Institucije u potpunosti je prilagođena poslovnim procesima, osnovnoj delatnosti i aktivnostima Institucije.

Direktor Institucije istovremeno je i lice koje neposredno rukovodi poslovima pružanja platnih usluga.



Organizaciona šema Institucije

UPRAVLJANJE RIZICIMA

Rizik, po svojoj definiciji, predstavlja mogućnost nastanka negativnih efekata na kapital i finansijski rezultat TENFORE, kao posledicu aktivnosti koje TENFORE obavlja, kao i uticaja makroekonomskog okruženja u kojem posluje.

U cilju preduzimanja preventivnih aktivnosti, radi sprečavanja ili ublažavanja materijalizacije rizika, očuvanja adekvatnog nivoa kapitala i sposobnosti apsorpcije potencijalnih gubitaka nastalih usled dejstva rizičnih događaja, TENFORE je uspostavio sveobuhvatan sistem upravljanja rizicima, koji:

- je integrisan u sve poslovne aktivnosti TENFORE
- omogućava pravovremeno prepoznavanje, procenu i upravljanje rizicima
- obezbeđuje da ukupan rizični profil TENFORE bude usklađen sa definisanom sklonošću ka preuzimanju rizika.

Pristup upravljanju rizicima u TENFORE zasniva se na proaktivnom, odgovornom i sistematičnom delovanju, sa ciljem obezbeđenja dugoročne stabilnosti, održivosti i otpornosti poslovanja.

Osnovni principi i načela upravljanja rizicima u TENFORE definisani su Okvirom za upravljanje rizicima kojim se jasno uređuju pravila, uloge i odgovornosti u okviru ključnih procesa upravljanja rizicima.

Ovaj okvir obuhvata:

- kontinuirano identifikovanje, merenje i procenu, ublažavanje, praćenje i kontrolu rizika
- uspostavljanje i praćenje sistema limita izloženosti rizicima
- izveštavanje o rizicima, u skladu sa internim aktima TENFORE i propisima Regulatora.

Primena Okvira za upravljanje rizicima obezbeđuje sistematično, dosledno i efikasno upravljanje rizicima kojima je TENFORE izložen ili može biti izložen u svom poslovanju, čime se doprinosi očuvanju stabilnosti i dugoročne održivosti poslovnog sistema.

U cilju adekvatnog upravljanja rizicima, formirana je organizaciona struktura koja je u potpunosti usklađena sa obimom, vrstom i složenosti poslova koji se obavljaju u TENFORE. Organizaciona struktura je definisana tako da obezbeđuje:

- jasnu podelu i razgraničenje poslova
- precizno utvrđena ovlašćenja i odgovornosti
- efikasnu koordinaciju i nadzor nad procesima upravljanja rizicima.

Na ovaj način TENFORE omogućava doslednu primenu principa upravljanja rizicima i doprinosimo stabilnosti i otpornosti našeg poslovanja.

U procesu upravljanja rizicima, Menadžer za upravljanje rizicima nadležan je i odgovoran za: definisanje, implementaciju i redovno ažuriranje Okvira za upravljanje rizicima, u cilju obezbeđenja pune usklađenosti sistema upravljanja rizicima sa važećim regulatornim okvirom. Nadalje, odgovoran je za razvoj i implementaciju alata i metodologija za efikasno upravljanje rizicima unutar TENFORE, uključujući uspostavljanje i kontinuirano praćenje limita izloženosti rizicima, kao i blagovremeno izveštavanje o eventualnim odstupanjima od utvrđenih limita.

Menadžer za upravljanje rizicima sprovodi kontinuiranu analizu i procenu efektivnosti sistema unutrašnjih kontrola i daje predloge za njihovo unapređenje. Ujedno pruža stalnu podršku zaposlenima u implementaciji Okvira za upravljanje rizicima, uključujući nadzor nad implementacijom i efektivnošću prakse upravljanja rizicima od strane zaposlenih.

Takođe, odgovoran je za predlaganje i nadzor nad sprovođenjem korektivnih i preventivnih mera radi ublažavanja izloženosti identifikovanim rizicima; obezbeđenje sistematičnog i blagovremenog sprovođenja procesa samo-procene rizika, kao i kontinuirano izveštavanje o ukupnoj izloženosti TENFORE rizicima. U okviru svoje uloge, Menadžer za upravljanje rizicima deluje proaktivno kroz identifikovanje i pravovremeno upozoravanje na potencijalne rizike, kao i kroz kontinuirano unapređenje kulture svesti o rizicima u svim organizacionim delovima TENFORE, i dr.

Proces upravljanja rizicima podrazumeva kontinuirano i sistematično odvijanje sledećih aktivnosti: identifikovanje rizika, merenje (procena), ublažavanje, praćenje i kontrolu kao i izveštavanja o rizicima.

U okviru sistema upravljanja rizicima, TENFORE je prepoznao sledeće vrste rizika i definisao aktivnosti za njihovo adekvatno upravljanje:

RIZIK LIKVIDNOSTI

TENFORE upravlja strukturom svoje imovine i obaveza na način koji obezbeđuje blagovremeno ispunjenje svih dospelih obaveza u svakom trenutku, uz istovremeno minimiziranje rizika likvidnosti i njegovog potencijalnog negativnog uticaja na finansijski rezultat i kapital.

OPERATIVNI RIZIK

U cilju efikasnog i sveobuhvatnog upravljanja operativnim rizicima, TENFORE sprovodi sistematičan proces identifikovanja prirode, vrsta, uzroka i mogućih potencijalnih posledica operativnih rizika, uz kontinuirano praćenje, izveštavanje i primenu adekvatnih kontrolnih mehanizama. Na ovaj način, obezbeđuje se da izloženost operativnim rizicima ostane u okviru prihvatljivog nivoa rizika, u skladu sa internim aktima i važećim regulatornim zahtevima. U okviru operativnih rizika posebno se razmatraju rizik informaciono-komunikacionog sistema i pravni rizik.

RIZIK USKLAĐENOSTI POSLOVANJA

Institucija je uspostavila mehanizme i postupke za identifikaciju i praćenje rizika usklađenosti poslovanja Institucije i obezbedila upravljanje tim rizikom koji posebno obuhvata ispitivanje usklađenosti unutrašnjih akata Institucije sa relevantnim propisima, međusobnu usklađenost unutrašnjih akata Institucije i usklađenost poslovne prakse Institucije sa relevantnim propisima i internim aktima Institucije. Rizik usklađenosti poslovanja posebno obuhvata sankcije regulatornog tela, rizik od finansijskog gubitka i reputacioni rizik.

RIZIK OD PRANJA NOVCA I FINANSIRANJA TERORIZMA I FINANSIRANJA ŠIRENJA ORUŽJA ZA MASOVNO UNIŠTENJE

Rizik od pranja novca, finansiranja terorizma i finansiranja širenja oružja za masovno uništenje predstavlja rizik mogućeg nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat, kapital ili reputaciju Institucije usled korišćenja Institucije (neposrednog ili posrednog korišćenja poslovnog odnosa sa Institucijom, transakcija, usluga ili proizvoda Institucije) u svrhu pranja novca i/ili finansiranja terorizma. Zaposleni u Odeljenju za sprečavanje pranja novca i kontrolu rada zastupnika svakodnevno koristeći mehanizme kontrole i skrininga izvršenih transakcija kao i korisnika u realnom vremenu i analizirajući rizik svakog pojedinačnog zastupnika, upravljaju rizikom od umešanosti stranke u pranje novca, finansiranje terorizma i finansiranje širenja oružja za masovno uništenje, prijavljuju sumnjive korisnike i transakcije Upravi za sprečavanje pranja novca i odgovaraju na regulatorne zahteve nadležnih organa.

Institucija, u skladu sa zakonskom regulativom i nacionalnom procenom rizika, jednom godišnje izrađuje analizu rizika od pranja novca i finansiranja terorizma.

STRATEŠKI RIZIK

Strateški rizik predstavlja mogućnost nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital TENFORE usled neadekvatnog definisanja poslovne strategije, neuspešne realizacije postavljenih strateških ciljeva i planova, kao i nepravovremenog reagovanja na promene u konkurentskom okruženju i ponašanju korisnika usluga. Takođe, ovaj rizik može nastati i kao posledica nemogućnosti TENFORE da pravovremeno prepozna promene u potrebama tržišta i adekvatno odgovori na iste.

Upravljanje strateškim rizikom, uređeno je relevantnim internim aktima i zasniva se na unapred definisanim i dosledno primenjivanim kriterijumima.

RIZIK KONCENTRACIJE

Cilj upravljanja rizikom koncentracije, kao značajnim segmentom očuvanja stabilnosti poslovanja, jeste identifikovanje i praćenje izloženosti TENFORE prema jednom licu ili grupi povezanih lica (zastupnika i/ili trgovaca), kao i preduzimanje odgovarajućih mera radi ograničavanja takve izloženosti na prihvatljiv nivo, kako bi se obezbedilo stabilno poslovanje i ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva.

RIZIK DRUGE UGOVORNE STRANE

U okviru sistema upravljanja rizicima, TENFORE je identifikovao rizik druge ugovorne strane kao rizik kome može biti izložen usled neispunjavanja ugovornih obaveza, odnosno neblagovremenog ili potpunog neizmirenja dospelih obaveza od strane poslovnih partnera i zastupnika. Materijalizacija ovog rizika može imati za posledicu povećanje izloženosti TENFORE riziku likvidnosti, kao i deviznom riziku, u zavisnosti od prirode i strukture potraživanja.

DEVIZNI RIZIK

Devizni rizik predstavlja mogućnost nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital TENFORE usled promena deviznog kursa. Ovaj rizik se može manifestovati kroz smanjenje dobiti kao posledica nepovoljnih kretanja valutnih pariteta, posebno u odnosu na dinar. Cilj upravljanja deviznim rizikom jeste održavanje ukupne izloženosti TENFORE u unapred definisanim i prihvatljivim granicama, uz istovremeno očuvanje finansijske stabilnosti i ostvarenje poslovnih ciljeva, u skladu sa Okvirom za upravljanje rizicima.

ANALIZA POSLOVANJA

WESTERN UNION NOVČANE DOZNAKE



Usluge transfera novca predstavljaju jedan od ključnih segmenata poslovanja Institucije, pri čemu novčane doznake imaju posebno važnu ulogu u međunarodnom platnom prometu i povezivanju korisnika širom sveta. U ovom segmentu, značajan uticaj ima kontinuirani razvoj digitalnih kanala i promena navika korisnika ka bržim, jednostavnijim i dostupnijim načinima slanja i prijema novca.

Digitalni kanali za transfer novca u savremenom poslovnom okruženju nastavljaju da dobijaju na značaju i u 2025. godini imaju sve izraženiji uticaj na tržište transfera novca. U postkovid periodu uočavaju se strukturne promene na međunarodnom tržištu, koje se ogledaju u rastu korišćenja digitalnih platformi od strane korisnika. Ovi trendovi utiču na promenu ponašanja korisnika, koji sve više očekuju brze, jednostavne i digitalno dostupne finansijske usluge. Smanjenje broja posrednika, uz intenzivnu digitalizaciju procesa, omogućava brže izvršenje transakcija, beskontaktna plaćanja i niže troškove usluga.

Western Union pruža više različitih kanala za slanje novca, uključujući fizičke lokacije i digitalne platforme, čime se korisnicima omogućava fleksibilan izbor u skladu sa njihovim potrebama i navikama.

Prema podacima Narodne banke Srbije, ukupan priliv po osnovu doznaka (ličnih transfera) u 2025. godini iznosio je 5 milijardi evra, što je na nivou prethodne tri godine. Kada je reč o odlivu sredstava iz Republike Srbije po ovom osnovu, on je i dalje značajno niži i iznosi nešto više od 750 miliona evra, uz izražen rast od 77% u odnosu na prethodnu godinu.¹

PRENOS NOVČANIH SREDSTAVA

Broj platnih transakcija prenosa novčanih sredstava transferom odobrenja u 2025. godini beleži rast od 5%, čime se nastavlja trend iz 2024. godine. Ukupna vrednost ovih transakcija povećana je za 10% u odnosu na prethodnu godinu.²

Transakcije inicirane u papirnoj formi, koje podrazumevaju uplatu gotovog novca na platni račun od strane lica koje nije vlasnik tog računa, beleže umeren rast od 2% u broju, dok je njihova vrednost povećana za 9% u odnosu na 2024. godinu. Nasuprot tome, elektronski inicirani transferi beleže dinamičniji rast od 8%, kako u broju, tako i u ukupnoj vrednosti transakcija.²

Broj korisnika mobilnog bankarstva u 2025. godini povećan je za 26%, čime se potvrđuje trend iz prethodne godine. Istovremeno, broj korisnika internet bankarstva beleži pad od 5%, dok vrednost realizovanih transakcija putem ovog kanala raste za 6%.²

ELEKTRONSKA TRGOVINA (E - TRGOVINA)

U skladu sa rastom elektronski iniciranih transfera, beleži se i intenzivnija upotreba internet kupovine robe i usluga. Broj platnih transakcija realizovanih u dinarima putem interneta u 2025. godini povećan je za 39% u odnosu na 2024. godinu, dok je prosečna vrednost transakcija porasla za 46% i iznosila nešto više od 3.000 dinara.³

¹ Izvor: NBS, [НБС | Платни биланс](https://www.nbs.rs/sr_RS/ciljevi-i-funkcije/platni-sistem/statistika/), Platni bilans Republike Srbije po mesecima, šira šema (BPM6)

² Izvor: NBS, https://www.nbs.rs/sr_RS/ciljevi-i-funkcije/platni-sistem/statistika/, Transakcije sa i bez platnog naloga

³ Izvor: NBS, https://www.nbs.rs/sr_RS/ciljevi-i-funkcije/platni-sistem/statistika/, Platne transakcije kupovina robe i usluga preko interneta

ZAKLJUČAK

Tokom 2025. godine realizovana je akvizicija platne institucije Eki Pay, čime je dodatno ojačana tržišna pozicija Institucije, proširena mreža zastupnika i unapređena dostupnost usluga krajnjim korisnicima. Ova transakcija predstavlja značajan korak u daljem razvoju poslovanja i jačanju operativnih kapaciteta Institucije.

U takvom tržišnom okruženju, Institucija nastavlja da unapređuje svoju poziciju kroz širenje distributivne mreže, razvoj digitalnih kanala i kontinuirano povećanje dostupnosti usluga korisnicima.

Na poslovanje Institucije utiču i faktori kao što su regulatorne promene, intenzivna konkurencija i dalja digitalizacija finansijskog sektora, koji istovremeno predstavljaju i izazove i prilike za dalji rast i razvoj.

U celini posmatrano, tržište karakterišu stabilni tokovi doznaka uz izražen rast digitalnih kanala i elektronski iniciranih transakcija, što potvrđuje nastavak transformacije sektora ka digitalnim rešenjima i smanjenju učešća gotovinskih transakcija.

OPERATIVNI POKAZATELJI

WESTERN UNION

Western Union je prisutan na tržištu Republike Srbije kroz mrežu TENFORE od 2008. godine. Od tada, kontinuiranim unapređenjem kvaliteta usluge i širenjem distributivne mreže, institucija nastoji da korisnicima omogući siguran, brz i jednostavan način slanja i prijema novčanih sredstava.

Tokom 2025. godine, TENFORE je izgradio mrežu koja omogućava realizaciju Western Union novčanih transfera na preko 3.000 lokacija širom Srbije. U gotovo svim mestima u Republici Srbiji dostupni su šalteri JP Pošta Srbije ili menjačnice koje posluju u okviru TENFORE mreže.

Transferi novca mogu se realizovati kako u domaćem platnom prometu, tako i u međunarodnom, čime je obezbeđena široka dostupnost usluge korisnicima. Pored fizičkih kanala, TENFORE je jedina institucija u Republici Srbiji koja nudi i digitalni kanal za slanje Western Union novčanih doznaka.

PRENOS NOVČANIH SREDSTAVA – PLAĆANJE RAČUNA

Na tržištu Republike Srbije uočava se pad broja prenosa novčanih sredstava transferom odobrenja koji su inicirani u papirnoj formi, u odnosu na prethodnu godinu. Ovaj trend je rezultat rasta korišćenja elektronskih i posebno mobilnih bankarskih kanala, koji beleže značajan porast i očekuje se nastavak njihovog rasta u narednom periodu.

Na kraju 2025. godine, usluge prenosa novčanih sredstava posredstvom institucije elektronskog novca TENFORE bile su dostupne na približno 650 lokacija širom Srbije. Tokom godine nastavljen je fokus na promociju IPS sistema plaćanja na prodajnim mestima, pri čemu je zabeležen kontinuiran rast njegove upotrebe.

PODRŠKA ZASTUPNICIMA I KORISNICIMA

Osposobljavanje šalterskih radnika naših zastupnika da samostalno izvršavaju transakcije transfera novca i platnog prometa obezbeđujemo kvalitetnim i temeljnim obukama kao i održavanjem dobre i konstantne komunikacije.

Naš korisnički centar je na raspolaganju našim korisnicima i zastupnicima 7 dana u nedelji. Operateri su osposobljeni za pružanje tehničke i druge vrste pomoći prilikom izvršenja platnih transakcija.

Broj poziva korisničkom centru je značajan, a stručnošću naših operatera sa gotovo stopostotnim uspehom, rešavali smo upite naših korisnika i zastupnika tokom 2025. godine.

ZAŠTITA KORISNIKA

Za TENFORE je izuzetno važno da korisnici imaju poverenja u to da se platne usluge izvršavaju sigurno i u skladu sa važećom regulativom. Lični podaci korisnika se čuvaju u skladu sa Zakonom o zaštiti podata o ličnosti i propisanim internim aktima Institucije. Zaštita korisnika takođe obuhvata i aktivnosti na zaštiti od mogućih prevara, aktivnosti radi sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma, rešavanje prigovora korisnika, itd. Pored toga, TENFORE sprovodi kontinuiranu edukaciju svojih zastupnika i njihovih zaposlenih o tome kako da aktivno učestvuju u zaštiti korisnika.

TENFORE u svom poslovanju sa Western Union-om, primenjuje politike i standarde zaštite korisnika koje je Western Union propisao na globalnom nivou i koje su usklađene sa lokalnom regulativom.

MARKETINŠKE AKTIVNOSTI

Tokom 2025. godine sproveden je čitav niz marketinških aktivnosti usmerenih pre svega na povećanje prepoznatljivosti lokacija na kojima TENFORE pruža platne usluge, kao i na povećanje prepoznatljivosti brenda Western Union. Brendirano je preko 100 lokacija prilikom čega je akcenat stavljen kako na promociju usluga Western Union i Plaćanje računa tako i na značaj brenda TENFORE.

Poseban fokus stavljen je na obeležavanje i operativno pokretanje lokacija preuzetih od Eki Pay-a, uz produkciju svih neophodnih materijala i uputstava za operatere.

Sprovedene su i aktivnosti podrške prilikom otvaranja novih lokacija, uključujući konsultacije, izradu promotivnih materijala i podršku u digitalnom nastupu.



SOFTVERSKO REŠENJE I INFRASTRUKTURNA PODRŠKA POSLOVNIM PROCESIMA

Softversko rešenje koje se koristi u poslovanju pruža podršku ključnim poslovnim procesima, obuhvatajući izvršenje naloga, generisanje različitih vrsta izveštaja, praćenje poslovnih aktivnosti, kao i aktivnosti u oblasti sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma.

Klijentska aplikacija, koju koriste zastupnici prilikom pružanja platnih usluga, omogućava šalterskim radnicima jednostavno, brzo i pouzdano izvršavanje usluga transfera novca i platnog prometa. Aplikacija sadrži i modul za vođenje platnih blagajni, čime se dodatno unapređuje operativna efikasnost, olakšava svakodnevni rad i obezbeđuje pravilno vođenje poslovanja u skladu sa važećom zakonskom regulativom.

Pored osnovnih funkcionalnosti za izvršavanje transakcija, aplikacija zastupnicima omogućava pristup različitim izveštajima koji su značajni za praćenje obima poslovanja, kontrolu aktivnosti, analizu rezultata i unapređenje poslovnih procesa.

Tokom godine sproveden je čitav niz aktivnosti usmerenih na unapređenje informacione infrastrukture, povećanje pouzdanosti sistema i podršku daljem razvoju poslovanja. Realizovane su i aktivnosti vezane za integraciju sa poslovnim bankama i novim saradnicima, čime su dodatno proširene mogućnosti sistema i unapređena podrška postojećim i novim poslovnim procesima.

Navedene aktivnosti doprinele su stabilnijem, efikasnijem i funkcionalno unapređenom radu sistema koji podržava poslovanje, kao i kvalitetnijoj podršci korisnicima, zastupnicima i internim poslovnim funkcijama.

FINANSIJSKI POKAZATELJI

POSLOVNI I NETO DOBITAK

Globalna tržišna dešavanja u 2025. godini odrazila su se i na operativno poslovanje Institucije što se reflektovalo na ostvareni rezultat iz poslovanja i neto rezultat. Neto dobitak ostvaren u 2025. godini zabeležio je rast u odnosu na prethodnu godinu, a rast poslovnog prihoda u odnosu na prethodnu godinu iznosi 13%.

LIKVIDNOST

TENFORE je uspešnim planiranjem i upravljanjem uspeo da likvidnost održi na zavidnom nivou. Obezbeđeno je dnevno praćenje racia likvidnosti i novčane aktive.

Iznos gotovine i gotovinskih ekvivalenata na dan 31.12.2025. godine pokazuje da je Institucija sposobna da svoje obaveze izmiruje u roku dospeća.

ZADUŽENOST

Institucija ima zaduženja po osnovu dugoročnog investicionog kredita kod banke u zemlji, a obaveze koje ima isključivo proizilaze iz poslovanja.

ULAGANJA U CILJU ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Institucija posluje u sektoru finansijskih usluga, te svojim delovanjem ne ugrožava životnu sredinu. Ulaganja u cilju zaštite životne sredine odnose se na plaćanja zakonom propisanih naknada.

OSTALO

Institucija ne koristi finansijske instrumente od značaja za procenu finansijskog položaja i uspešnosti poslovanja.

LJUDSKI RESURSI

Najznačajniji resurs Institucije su njeni zaposleni.

Institucija posebno vodi računa da osigura u svakom trenutku potreban broj zaposlenih, odgovarajućih kvalifikacija i sposobnosti za obavljanje poslovnih aktivnosti, a kako bi se uspešno postigli ciljevi, misija i vizija Institucije.

Institucija neguje kreativnost i inovativnost zaposlenih, uz posebno uvažavanje mišljenja i stavova, kao i individualnih potreba zaposlenih.

Vrednujemo posvećenost, angažovanje i lične kvalitete svakog pojedinca i u isto vreme smo svesni da samo sa zadovoljnim zaposlenima možemo da odgovorimo na izazove i zahteve poslovanja i tržišta.

Prosečan broj zaposlenih u 2025. godini iznosio je 100.



Rodna struktura zaposlenih

Brinemo kako o svojim zaposlenima tako i o njihovim porodicama i vodimo računa o njihovim profesionalnim, zdravstvenim i socijalnim potrebama, ne samo u obimu propisanom zakonom, već i više od toga, a posebno kroz:

- privatno zdravstveno osiguranje, u sklopu kojeg su organizovani i redovni godišnji sistematski pregledi za zaposlene,
- 100% refundirano bolovanje
- podršku u dodatnom formalnom obrazovanju i neformalnim edukacijama
- isplatu solidarne pomoći za sklapanja braka i rođenja deteta
- poklon paketi i organizacija proslave za polazak u prvi razred dece zaposlenih
- podelu novogodišnjih paketića deci zaposlenih.

SELEKCIJA KADROVA

Tokom selekcije biraju se kandidati koji pored stručnih kvalifikacija, poseduju osobine vrednovanja timskog pristupa, korporativnu kulturu i društvenu odgovornost, orijentisanost na potrebe korisnika i unapređenje i razvoj kako usluga tako i kompletnog poslovanja Institucije.

TIMSKI RAD Svi naši uspesi su rezultat uzajamnog poštovanja i profesionalne saradnje. Znamo da samo kroz partnerstvo između naših zaposlenih, zastupnika i korisnika možemo očekivati napredak.

INTEGRITET Naše poslovanje odlikuje doslednost profesionalnim i etičkim kodeksima. Integritet koji smo izgradili smatramo neizostavnim delom našeg identiteta.

ENTUZIJAZAM Počeli smo iz entuzijazma, a onda se on razvio u ono što danas zovemo – TENFORE institucija elektronskog novca. Entuzijazam je naša pokretačka sila koja nas inspiriše da uvek idemo korak dalje.

DRUŠTVENA ODGOVORNOST TENFORE institucije elektronskog novca je fokusirana na ljude. Zbog toga svoju društvenu odgovornost pokazujemo vraćajući zajednici kroz različite inicijative koje pokrećemo i podržavamo.

Vrednosti koje su neodvojiv deo TENFORE poslovanja - za zaposlene

OBUKE I RAZVOJ KADROVA

Tokom 2025. godine zaposleni TENFORE-a pohađali su i interne obuke, ali i obuke i konferencije/seminare u organizaciji eksternih izvođača.

Institucija posebnu pažnju posvećuje edukaciji i unapređenju kako poslovnih tako i socijalnih veština zaposlenih, kao i praćenju inovacija kako bi i zaposleni, a samim tim Institucija pratili u korak sve novine na tržištu finansijskih usluga.

Institucija odgovorno pristupa razvoju ljudskih resursa, kao svog najznačajnijeg resursa od koga zavisi svaki vid razvoja poslovanja.

DRUŠTVENA ODGOVORNOST

TENFORE institucija elektronskog novca je fokusirana na ljude. Zbog toga svoju društvenu odgovornost pokazujemo vraćajući zajednici kroz različite inicijative koje pokrećemo i podržavamo.

Društveno odgovorno ulaganje - ESG standardi

ESG (skraćenica od Environmental, Social and Governance) je deklaracija Evropske Unije koja propisuje skup standarda koji usmeravaju korporativnu politiku u skladu sa konceptima održivog razvoja u oblastima životne sredine, društvene odgovornosti i korporativnog upravljanja. Ovi standardi mogu služiti za ocenjivanje privrednih subjekata u pomoći društvenoj zajednici i postaju sve značajniji faktor reputaciji i pristupu evropskim fondovima za podršku i razvoj MSP.

Elementi od značaja za zaštitu životne sredine: korišćenje prirodnih resursa, energetska efikasnost, emisija štetnih supstanci u vodu i vazduh, emisija ugljen dioksida, generisanje otpada, inicijative održivosti.

Neki od važnijih elemenata društvene odgovornosti su: bezbednost i zdravlje na radnom mestu, ljudska prava, zaštita podataka o ličnosti i privatnosti, obuke zaposlenih, politike različitosti i mogućnosti, programi za zajednicu.

Elementi upravljanja su: poslovna etika, prava vlasnika, komunikacija sa zainteresovanim stranama, posvećenost menadžmenta.

TENFORE planira da u narednom periodu veću pažnju posveti sertifikaciji iz oblasti ESG standarda polazeći od činjenice da smatramo da održivo poslovanje predstavlja jedan od značajnih faktora održivih vrednosti u izgradnju kvalitetnih dugoročnih odnosa sa saradnicima, poslovnim partnerima, organima upravljanja i vlasnikom, te da u svom sadašnjem radu i poslovnim procesima vodi računa o svim značajnim elementima ovog standarda koji se tiču očuvanja životne sredine, društvene odgovornosti i posvećenosti menadžmenta.

TENFORE JE I U TOKU 2025.GODINE PRUŽAO PODRŠKU:

ROCK VILLAGE FESTIVAL

Tokom 2025. godine, kompanija TENFORE aktivno je podržala organizaciju Rock Village Festival u Banatskom Sokolcu, jednog od najprepoznatljivijih regionalnih rok događaja. Kroz sponzorstvo ovog festivala doprineli smo očuvanju autentične muzičke scene i jačanju kulturnog identiteta lokalne zajednice, uz vidljivo prisustvo našeg brenda tokom trajanja manifestacije.



KAWAZUKI

U oblasti auto-moto sporta, TENFORE je pružio podršku Milošu Sovilju i njegovom „Kawazuki“ timu i trkačkom automobilu, koji učestvuje na reli takmičenjima širom regiona. Brendirani automobil predstavlja mobilni promotivni kanal, kroz koji se naš vizuelni identitet kontinuirano izlaže širokoj publici, posebno među ljubiteljima automobilizma.



FK MLADOST LUČANI



U segmentu sporta, ostvarena je saradnja sa FK Mladost Lučani, sa posebnim fokusom na podršku njihovoj U19 selekciji. Ovim angažmanom TENFORE doprinosi razvoju mladih sportista i unapređenju uslova za njihov profesionalni napredak, uz istovremeno pozicioniranje brenda u kontekstu društveno odgovornog poslovanja.

Kompanija je takođe podržala niz kulturnih i društvenih inicijativa, uključujući koncert Nikole Vranjkovića, kao i aktivnosti udruženja Mali Rendžeri i njihov festival u Užicu. Ove inicijative doprinose razvoju kreativne scene, edukaciji mladih i promociji pozitivnih društvenih vrednosti, što je u skladu sa dugoročnim ciljevima kompanije.



Dodatno, TENFORE je pružio podršku sportskom razvoju na lokalnom nivou kroz saradnju sa STK Banat, za koji su obezbeđeni novi dresovi. Ova inicijativa ima za cilj unapređenje uslova za trening i takmičenja, kao i jačanje timskog identiteta i motivacije sportista.

STIPENDIRANJE STUDENATA

Pored navedenih aktivnosti, kompanija kontinuirano ulaže u obrazovanje i razvoj mladih kroz program stipendija i pomoći pri školovanju. Zaključno sa 31.12.2025. godine, podrška je obuhvatila ukupno 22 deteta, čime dodatno potvrđujemo posvećenost društveno odgovornom poslovanju i dugoročnom ulaganju u zajednicu.



ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Gotovo sve aktivnosti na polju istraživanja i razvoja svoju materijalizaciju dobijaju kroz softversko-aplikativno rešenje za pružanje usluga i praćenje poslovanja.

Osim konstantnog tehničko-tehnološkog unapređenja i načina saradnje i komunikacije sa zastupnicima, TENFORE konstantno radi na ubrzavanju i povećanju efikasnosti u obradi transakcija, unapređenju načina za izvršenje transakcija, omogućavanju praćenja transakcija u realnom vremenu i unapređenjem podrške koja se pruža zastupnicima i korisnicima.

PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

U narednom periodu nastojaćemo da budemo još bliži našim korisnicima i da povećamo broj lokacija na kojima se naše usluge pružaju. Planiramo da proširimo tržište i povećamo prisustvo naših platnih usluga u Srbiji. Naravno, pri tome nećemo zaboraviti na unapređenje kvaliteta usluga i fokusiraćemo se na širenje palete usluga. Novi projekti i informaciono-tehnološka unapređenja pružiće nam osnovu za dalje napredovanje.

DOGAĐAJI PO ZAVRŠETKU POSLOVNE GODINE

Nakon datuma izveštajnog perioda nije bilo značajnijih događaja koje bi trebalo obelodaniti.

FINANSIJSKI IZVEŠTAJI

Podaci u finansijskim izveštajima prikazani su u hiljadama dinara.

BILANS STANJA

Биланс стања	Напомена	31.12.2025.	31.12.2024.
А К Т И В А			
A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ			
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)		1.807.901	135.039
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	6	1.093.742	1.629
1. Улагања у развој			
2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	6		1.629
3. Гудвил	6	1.011.586	
4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	6	82.156	
5. Аванси за нематеријалну имовину			
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	7	626.675	47.748
1. Земљиште и грађевински објекти	7	586.701	
2. Постројења и опрема	7	37.685	44.518
3. Инвестиционе некретнине			
4. Некретнине, постројења и опрема узета на лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	7	2.289	3.230
5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми			
6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи			
7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству			
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020+0021+0022+0023)			
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)		87.484	85.662
1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	8	7.201	
2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа			
3. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи			
4. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству			
5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	8	14.742	35.236

6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству			
7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)			
8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели			
9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	8	65.541	50.426
V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА			
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	18	3.141	2.705
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)		2.046.997	1.668.913
I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	9	442.643	416.766
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар			
2. Недовршена производња и готови производи			
3. Роба			
4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	9	442.368	416.766
5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	9	275	
II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА			
III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	10	4.614	1.351
1. Потраживања од купаца у земљи	10	4.417	1.351
2. Потраживања од купаца у иностранству			
3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи			
4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	10	197	
5. Остала потраживања на основу продаје			
IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	11	628.972	506.467
1. Остала потраживања	11	593.397	502.341
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	11	35.434	4.126
3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	11	141	
V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	12	40.668	38.359
1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица			
2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица			
3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	12	40.668	38.359
4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству			

5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности			
6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха			
7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели			
8. Остали краткорочни финансијски пласмани			
VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	13	911.056	686.031
VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	14	19.044	19.939
Д. УКУПНА АКТИВА (0001+0002+0029+0030)		3.858.039	1.806.657
Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА			

ПАСИВА			
А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412)>0		1.638.127	914.003
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	15	960.504	172.579
II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЂЕНИ КАПИТАЛ			
III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА			
IV. РЕЗЕРВЕ	15	387.421	7.421
V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	15	412	
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	15	3.206	3.173
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	15	292.996	737.176
1. Нераспоређени добитак ранијих година	15	157.176	608.142
2. Нераспоређени добитак текуће године	15	135.820	129.034
VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ			
IX. ГУБИТАК (0413+0414)			
1. Губитак ранијих година			
2. Губитак текуће године			
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)		1.022.422	49.788
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	16	4.817	40.365
1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	16	4.817	4.430
2. Резервисања за трошкове у гарантном року			
3. Остала дугорочна резервисања	16		35.935
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	17	1.017.605	9.423
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал			
2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	17	300.000	

3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству			
4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	17	708.731	
5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству			
6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности			
7. Остале дугорочне обавезе	17	8.874	9.423
III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА			
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ			
Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ			
Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)		1.197.490	842.866
I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА			
II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	19	207.303	0
1. Обавезе по основу кредита према од матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи			
2. Обавезе по основу кредита према од матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству			
3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке			
4. Обавезе по основу кредита и зајмова од домаћих банка	19	207.303	0
5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства			
6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности			
7. Обавезе по основу финансијских деривата			
III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	20	644.502	651.879
IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	21	93.615	82.579
1. Обавеза према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи			
2. Обавеза према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству			
3. Обавезе према добављачима у земљи	21	93.615	82.579
4. Обавезе према добављачима у иностранству			
5. Остале по меницама			
6. Остале обавезе из пословања			
V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)		99.726	76.010
1. Остале краткорочне обавезе	22	98.699	75.858
2. Обавезе по основу пдв и осталих јавних прихода	23	1.027	152

3. Обавезе по основу пореза на добитак			
VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЊЕНО			
VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	24	152.344	32.398
Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)>0 = (0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>0			
Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)		3.858.039	1.806.657
Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА			

БИЛАНС УСПЕХА

Биланс успеха	Напомена	31.12.2025.	31.12.2024.
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)		2.149.031	1.902.983
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)			
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту			
2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту			
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	27	2.090.783	1.902.755
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	27	2.090.586	1.902.755
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	27	197	
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	28	57.684	
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА			
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА			
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	29	564	228
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)			
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)		1.951.387	1.744.600
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ			
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	30	18.956	22.321
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	31	716.366	588.675
1. Трошкови зарада и накнада зарада	31	640.277	520.057
2. Трошкови пореза и доприноса на терет зараде и накнаде зараде	31	40.280	38.830
3. Остали лични расходи и накнаде	31	35.809	29.788
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	33	20.293	20.654
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)			
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	32	60.057	89.011
VI. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	33	355	0
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	34	1.135.360	1.023.939
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013)>0		197.644	158.383
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001)>0			
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	35	5.986	2.285
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА			

II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	35	911	779
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	35	5.075	1.506
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ			
Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	36	58.514	12.768
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА			
II. РАСХОДИ КАМАТА	36	50.856	9.027
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	36	7.658	3.741
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ			
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)			
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)		50.528	10.483
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА			
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	39	4.902	93
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	37	38.094	19.914
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	38	31.044	11.191
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)		2.193.111	1.925.182
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)		2.045.847	1.768.652
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)		147.264	156.530
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)			
Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА			
О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА			
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)		147.264	156.530
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)			
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	25	11.880	27.944
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА			
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	25	436	448
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА			
Б. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)		135.820	129.034
У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)			
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ			
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ			
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ			
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
1. Основна зарада по акцији			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији			

IZVEŠTAJ O OSTALOM REZULTATU

Opis	Напомена	31.12.2025.	31.12.2024.
A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА			
I . НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	15	135.820	129.034
II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)			
Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК			
а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима			
1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме			
а) повећање ревалоризационих резерви	15	412	
б) смањење ревалоризационих резерви			
2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања			
а) добици			
б) губици	15	3.206	3.173
3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава			
а) добици			
б) губици			
б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима			
1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала			
а) добици			
б) губици			
2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања			
а) добици			
б) губици			
3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање			
а) добици			
б) губици			
4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока			
а) добици			
б) губици			
5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат			
а) добици			
б) губици			

I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)- (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>0			
II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)- (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>0		2.794	3.173
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА			
IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА			
V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022)>0			
VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022)>0		2.794	3.173
V. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА			
I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024)> 0		133.026	125.861
II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023)> 0			
Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП 2025>0 или АОП 2026>0			
1. Приписан већинским власницима капитала			
2. Приписан власницима који немају контролу			

IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	146.254.918	82.475.705
1. Продаја и примљени аванси у земљи	146.239.192	82.469.944
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3.516	
3. Примљене камате из пословних активности	911	1.560
4. Остали приливи из редовног пословања	11.299	4.201
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	147.395.151	33.844.111
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	146.645.047	33.421.083
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	22.741	5.012
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	595.841	365.142
4. Плаћене камате у земљи	49.529	9.027
5. Плаћене камате у иностранству		
6. Порез на добит	30.000	41.298
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	11.240	1.711
8. Остали одливи из пословних активности	40.753	838
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)		48.631.594
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	1.140.233	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)		14.546
1. Продаја акција и удела		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава		4
3. Остали финансијски пласмани		14.542

4. Примљене камате из активности инвестирања		
5. Примљене дивиденде		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	13.035	117.187
1. Куповина акција и удела		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	12.486	24.528
3. Остали финансијски пласмани	549	92.659
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	13.035	102.641
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	1.664.536	232.074.590
1. Увећање основног капитала		
2. Дугорочни кредити у земљи	984.688	2.500
3. Дугорочни кредити у иностранству		
4. Краткорочни кредити у земљи	150.000	2.877.587
5. Краткорочни кредити у иностранству		
6. Остале дугорочне обавезе	300.022	47.338.056
7. Остале краткорочне обавезе	229.826	181.856.447
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	286.243	280.303.604
1. Откуп сопствених акција и удела		
2. Дугорочни кредити у земљи	69.105	100.260
3. Дугорочни кредити у иностранству		
4. Краткорочни кредити у земљи	150.000	49.632.137
5. Краткорочни кредити у иностранству		
6. Остале обавезе	67.138	230.571.207
7. Финансијски лизинг		
8. Исплаћене дивиденде		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	1.378.293	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)		48.229.014
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	147.919.454	314.564.841
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	147.694.429	314.264.902
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)	225.025	299.939
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	686.031	386.092
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	911.056	686.031

IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU

IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU	Основни капитал	Остали основни капитал	Уписани а неуплаћен и капитал	Емисиона премија и резерве	Рев. рез. и нер. доб. и губ.	Нераспоређени добитак	Губитак	Учешће без права контроле	Укупно	Губитак изнад висине капитала
Стање на дан 01.01.2024.	172.579			7.421	-5.063	608.142			783.079	
Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика										
Кориговано почетно стање на дан 01.01.2024. (р.бр.1+2)	172.579			7.421	-5.063	608.142			783.079	
Нето промене у претходној години					1.890	129.034			130.924	
Стање на на дан 31.12. 2024. (р.бр.3+4)	172.579			7.421	-3.173	737.176			914.003	
Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика										
Кориговано почетно стање на дан 01.01.2025. (р.бр.5+6)	172.579			7.421	-3.173	737.176			914.003	
Нето промене у 2025. години	787.925			380.000	379	-444.180			724.124	
Стање на крају текуће године 31.12.2025. (р.бр.7+8)	960.504			387.421	-2.794	292.996			1.638.127	

PRILOZI

OPŠTI PODACI

Poslovno ime:	TENFORE d.o.o. Beograd institucija elektronskog novca
Adresa:	Dobračina 60, 11000 Beograd, Srbija
Matični broj:	17327852
PIB:	101511791
Internet prezentacije:	www.tenfore.rs ; www.transfernovca.rs
Adresa elektronske pošte:	info@transfernovca.rs
Delatnost:	6419 – Ostalo monetarno posredovanje
Broj i datum registracije u APR:	BD 17056/2005 od 06.06.2005. godine
Broj i datum rešenja NBS:	IO NBS br. 83 od 28.9.2015. i IO NBS br. 74 od 8.9.2016. i IO NBS br. 84 od 10.06.2021. i br. 65 od 10.10.2024.

REČNIK

Skraćenica	Značenje
APR	Agencija za privredne registre
IT	Informacione tehnologije
IKT	Informacione i komunikacione tehnologije
NBS	Narodna banka Srbije
PIB	Poreski identifikacioni broj

KONTAKT

TENFORE d.o.o. Beograd institucija elektronskog novca

Dobračina 60, 11000 Beograd, Srbija

Tel.: (+381 11) 33 34 951

Email: office@tenfore.net

www.tenfore.rs

www.transfernovca.rs